

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลกุฎี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

งานนโยบายและแผน
องค์การบริหารส่วนตำบลกุฎี
อำเภอผักไห่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

คำนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนด แนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงาน ผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่น เสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็น ดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายน และภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกุฎี จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วน ตำบลกุฎี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๑ ถึงเดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒) ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถ เป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้และ ประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลกุฎี

สารบัญ

	เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑	บทนำ	๑ - ๑๓
ส่วนที่ ๒	วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๔ - ๑๗
ส่วนที่ ๓	การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	๑๘ - ๓๑
ส่วนที่ ๔	การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	๓๒ - ๖๓
ส่วนที่ ๕	สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	๖๔ - ๖๕

ภาคผนวก

-เอกสารที่เกี่ยวข้อง

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๖ พ.ศ.๒๕๕๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุงแก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหาการติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญแล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้ทำหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูงและก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส

หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้นเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้น แล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลภูเก็ จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลภูเก็ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ รอบเดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๒ (ระหว่างเดือนเมษายน พ.ศ.๒๕๖๒ ถึงเดือนกันยายน พ.ศ.๒๕๖๒) เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๑ ให้ยกเลิกความในวรรคสามของข้อ ๒๘ กรรมการ (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๔. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กร ว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่ การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตรายการ (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิด ความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๑.ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๑ และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๔๓ ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแผนทางเพื่อให้มีการปฏิบัติ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาโครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการงานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับ และรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระฉับกระเฉงของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคน ทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

ข้อ ๑๑ ให้ยกเลิกความในวรรคสามของข้อ ๒๘ กรรมการ (๑) (๒) (๓) (๔) และ(๕)ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙

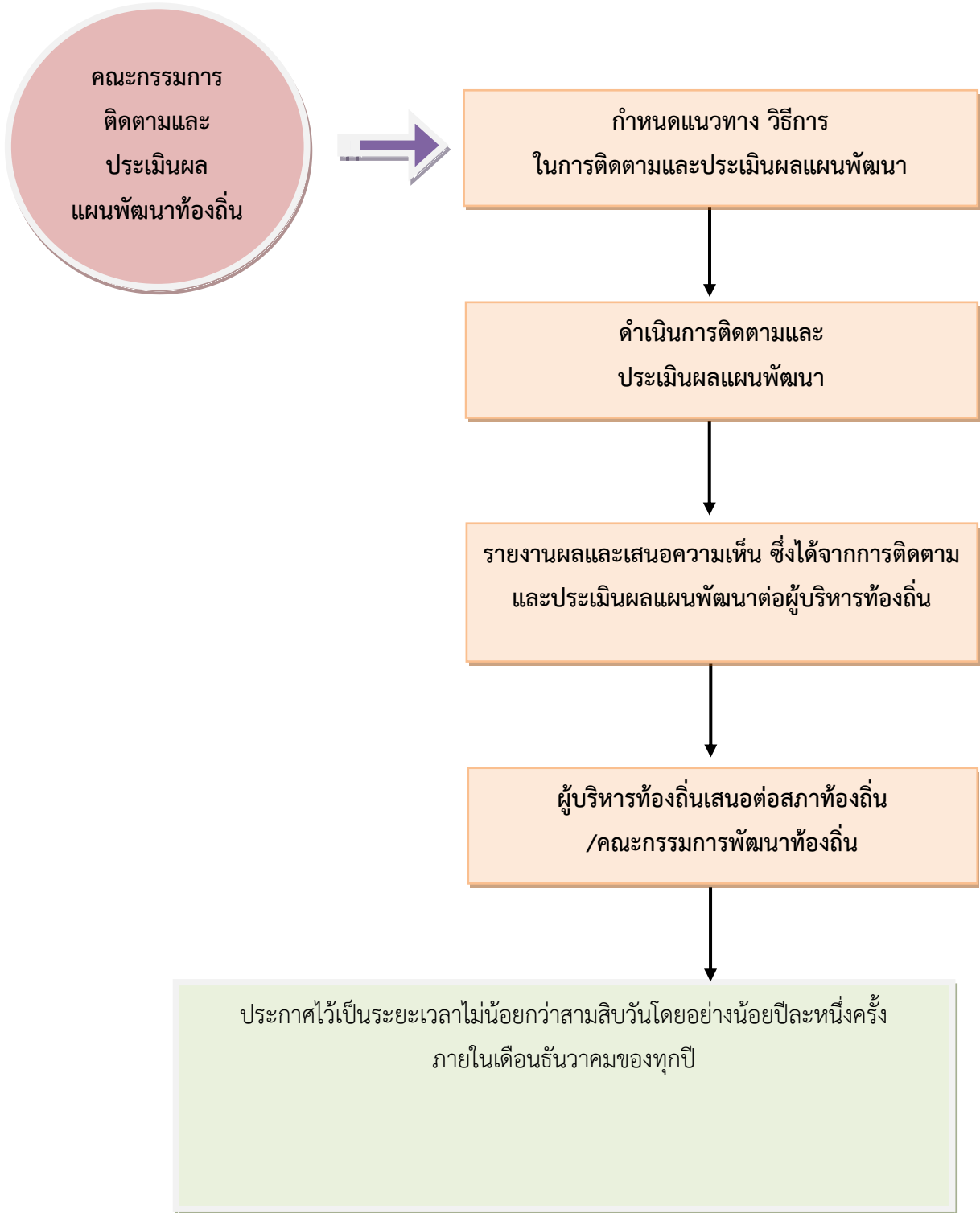
ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙(๒)

ขั้นตอนที่ ๔

รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



๔. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกุฎี ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลกุฎี โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๖๒๔๗ ลงวันที่ ๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ เรื่อง แนวทางการดำเนินการแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนายังจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนางค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า(Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัยเสพติด ปลอดภัยการพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ชยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของตำบล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) เป็นการ

ประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๔.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๔.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทุกปี

➤ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

๔.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๔.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๔.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๔.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาละปีปัจจุบัน

๔.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๕.ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๕.๑ ระเบียบที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบที่ใช้ในการติดตาม ดังนี้

(๑) **แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา** ขององค์การบริหารส่วนตำบล กุฎี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ โดยมีภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเป็นคณะกรรมการติดตามและประเมินผล

(๒) **การบันทึกข้อมูลและติดตาม ประเมินผล** ในแบบรายงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลกำหนด

แบบที่ ๑ แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓ แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม เพื่อประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม และในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๔ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๕ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๖ แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการประเมินการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๓) **การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan(www.dla.go.th)**

๕.๒ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

วิธีการในการติดตามและประเมินผล มีวิธีการดังนี้

(๑) ติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๒) ติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๓) **ช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล** กำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ ๖ เดือน โดยเริ่มตั้งแต่ **เดือนตุลาคม ๒๕๖๑ – กันยายน ๒๕๖๒**

ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานระยะเวลา ๖ เดือน

(๑) เดือนตุลาคม ๒๕๖๑ – มีนาคม ๒๕๖๒

(๒) เดือนเมษายน ๒๕๖๒ – กันยายน ๒๕๖๒

(๓) ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างดำเนินการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริง ทั้งหมดในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุฎี ประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

(๔) สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแบบในข้อ ๕.๑ (๒)

(๕) สรุปผลการประเมินความพึงพอใจตามแบบในข้อ ๕.๑ (๒)

(๖) เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

(๗) เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๖.เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลกุฎี ดังนี้

๖.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนกำหนด ดังนี้

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๖.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบกำกับกับการจัดทำแผน เพื่อประเมินตนเอง แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงานแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของตำบลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

(๑) ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนกำหนด ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๓ แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม เพื่อประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม และในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๖ แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการประเมินการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนด

แบบที่ ๔ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๕ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๗. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำรู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง(strengths) และจุดอ่อน(weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)
- ๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง หรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง
- ๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

๘. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกุฎี

๑.	นายลำดวน แจ่มกระจ่าง ประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบล	เป็นประธาน
๒.	นางเกษแก้ว แป้นประณีต รองประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบล	เป็นกรรมการ
๓.	นางณัฐสุดา กองนิมิตร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่ที่ ๓	เป็นกรรมการ
๔.	นายทวี จันทร์กระจ่าง ผู้แทนประชาคม หมู่ที่ ๔	เป็นกรรมการ
๕.	นางวิลาวัลย์ พันธุ์พูล ผู้แทนประชาคม หมู่ที่ ๑๒	เป็นกรรมการ
๖.	นางสาวเรณู ครุฑธาพันธ์ ผู้แทนภาคราชการ (ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดฤาไชย)	เป็นกรรมการ
๗.	นายปริญญา ผลยาม ผู้แทนภาคราชการ (โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลกุฎี)	เป็นกรรมการ
๘.	นางทองเปลว แป้นประณีต ผู้ทรงคุณวุฒิ (กลุ่มแม่บ้าน)	เป็นกรรมการ
๙.	นายมนัส คงสาหร่าย ผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านเกษตร)	เป็นกรรมการ
๑๐.	นางสาวพรพนา บาลทิพย์ ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลกุฎี	เป็นกรรมการ
๑๑.	นางสาวจุไร กุฎีรัตน์ หัวหน้าสำนักปลัด	เป็นกรรมการและเลขานุการ

ส่วนที่ ๒

วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑.วิสัยทัศน์ (vision)

“การคมนาคมสะดวก บ้านเมืองน่าอยู่ เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมดี เป็นแหล่งการเรียนรู้ชุมชน ”

๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลกุฎี

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน และพาณิชย์กรรม
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว
๘. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน
๙. ยุทธศาสตร์พัฒนาการบริหารจัดการที่ดี

๓.เป้าประสงค์

๑. จัดให้มีการก่อสร้างปรับปรุงซ่อมแซมและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำ
๒. จัดให้มีการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสุขภาพอนามัยความเป็นอยู่ของประชาชนให้เกินขั้นต่ำของระดับความจำเป็นพื้นฐานต่อการดำรงชีวิต
๓. จัดให้มีการส่งเสริมการรักษาความปลอดภัยและความสงบเรียบร้อยในชุมชน
๔. จัดให้มีการส่งเสริมสนับสนุนการประกอบอาชีพของประชาชน
๕. จัดให้มีการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และจัดให้มีการกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเน่าเสีย
๖. จัดให้มีการส่งเสริมสนับสนุนการศึกษา ศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นและการกีฬา
๗. จัดให้มีการส่งเสริมสนับสนุนการท่องเที่ยวภายในตำบลกุฎี
๘. จัดให้มีการส่งเสริมการนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่การปฏิบัติอย่างยั่งยืน
๙. จัดให้มีการส่งเสริมสนับสนุนการบริหารจัดการ ด้านการเมืองการปกครอง และบุคลากรเจ้าหน้าที่

๔.กลยุทธ์

๑. พัฒนาการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน สะพาน ท่อระบายน้ำ คู คลอง
๒. การบริการขยายเขตไฟฟ้า ประปา และโทรศัพท์สาธารณะ
๓. ส่งเสริมกิจการด้านการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต
๔. ส่งเสริมกิจกรรมด้านกีฬา
๕. ช่วยเหลือและสงเคราะห์คนชรา คนพิการ ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ติดเชื้อเอดส์และผู้ประสพภัยต่างๆ
๖. พัฒนาและส่งเสริมกิจกรรมต่าง ๆ ด้านสาธารณสุข
๗. พัฒนาด้านอาหารปลอดภัย
๘. การป้องกันและบรรเทาสาธารณณะ
๙. การป้องกันอาชญากรรม

๑๐. การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพและการมีงานทำแก่ประชาชน
๑๑. พัฒนากองทุนหมู่บ้าน
๑๒. พัฒนาสิ่งแวดล้อมให้น่าอยู่ บำบัด พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๑๓. พัฒนาด้านการจัดการขยะมูลฝอย
๑๔. ส่งเสริมอนุรักษ์ประเพณี และวัฒนธรรม
๑๕. พัฒนาการบริหารจัดการด้านการศึกษาในทุกๆระดับ
๑๖. การบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว
๑๗. การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน
๑๘. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
๑๙. พัฒนาอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในการบริหารสำนักงานและการบริหารจัดการ
๒๐. พัฒนาพื้นที่ให้มีประสิทธิภาพ
๒๑. พัฒนาบุคลากรหลักธรรมาภิบาล

๕. จุดยืนทางยุทธศาสตร์

๑. พัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความปลอดภัย โดยได้รับบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อความสะดวก รวดเร็ว และรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ
๒. พัฒนาระบบการศึกษา ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมสำคัญทางศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป
๓. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเองตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
๔. กำจัดขยะมูลฝอยสิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นอย่างมีระบบและมีความยั่งยืน
๕. ตำบลมีการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๖. ตัวชี้วัด

๑. จำนวนถนนที่เพิ่มขึ้นและได้รับการบำรุงรักษา
๒. จำนวนไฟฟ้าสาธารณะ ระบบประปา ได้รับการก่อสร้าง/บำรุงรักษาและเพิ่มขึ้น
๓. ร้อยละของจำนวนประชากรที่ได้รับฝึกอบรมการประกอบอาชีพ
๔. ร้อยละของผู้รับบริการให้มีความพึงพอใจต่อการบริการ
๕. จำนวนที่เพิ่มขึ้นของประชาชนที่ได้รับการส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาด้านการเกษตร
๖. ร้อยละของประชากรมีระบบบริการสุขภาพที่ดีมาตรฐานและทั่วถึง
๗. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนเด็ก สตรี คนชรา ผู้ด้อยโอกาสคนพิการและผู้ป่วยเอดส์ที่ได้รับการสงเคราะห์
๘. ระดับความสำเร็จของการจัดการศึกษา
๙. ระดับความสำเร็จของชุมชนมีความเข้มแข็งและเป็นระเบียบเรียบร้อยขึ้น
๑๐. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมประเพณี ศาสนาและวัฒนธรรมท้องถิ่น
๑๑. จำนวนที่เพิ่มขึ้นของกิจกรรมที่ส่งเสริม สนับสนุนกีฬาและนันทนาการและจำนวนที่เพิ่มขึ้นของแหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับการพัฒนา พื้นฟู

๑๒. ระดับความสำเร็จของประสิทธิภาพการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและการบริหารการจัดการขยะ
สิ่งปฏิกูล

๑๓. จำนวนประชาชนที่มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

๑๔. จำนวนบุคลากรของหน่วยงานที่ได้รับการอบรมเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน

๑๕. จำนวนการให้บริการ การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตามหลักการบริหารกิจการ
บ้านเมืองที่ดีที่เพิ่มขึ้น

๗.ค่าเป้าหมาย

๑.ตำบลจัดให้มีโครงสร้างพื้นฐานในด้านต่างๆ เพื่อให้บริการประชาชนได้ปีละไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๒๐ ของ
งบประมาณที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติ

๒.ประชาชนในเขตตำบล มีความรู้และเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาการการส่งเสริมอาชีพ การใช้ชีวิตตาม
หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ตามที่ตำบลได้มีเป้าหมายของโครงการ

๓.ประชาชนในตำบลปฏิบัติดำเนินชีวิตด้วยหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพิ่มมากขึ้น

๔.จำนวนผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และประชาชนโดยทั่วไปที่มีสิทธิและลงทะเบียนกับตำบลเพื่อขอรับ
สิทธิได้รับการอย่างทั่วถึงทุกคน ๑๐๐ เปอร์เซ็นต์

๕.จำนวนครัวเรือนในตำบลทุกครัวเรือนสามารถบริหารจัดการขยะได้ด้วยตนเองเพิ่มขึ้นร้อยละ ๑๐ ครัวเรือน
ต่อปี

๖.ประชาชนผู้ประสบสาธารณภัยมีความพึงพอใจในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน ร้อยละ ๘๐

๗.ปัญหาเสพติดที่เกิดขึ้นในพื้นที่ลดลง

๘.แผนงาน

๑ แผนงานบริหารงานงานทั่วไป

๒ แผนงานการรักษาความสงบภายใน

๓ แผนงานการศึกษา

๔ แผนงานสาธารณสุข

๕ แผนงานสังคมสงเคราะห์

๖ แผนงานเคหะและชุมชน

๗ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

๘ แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ

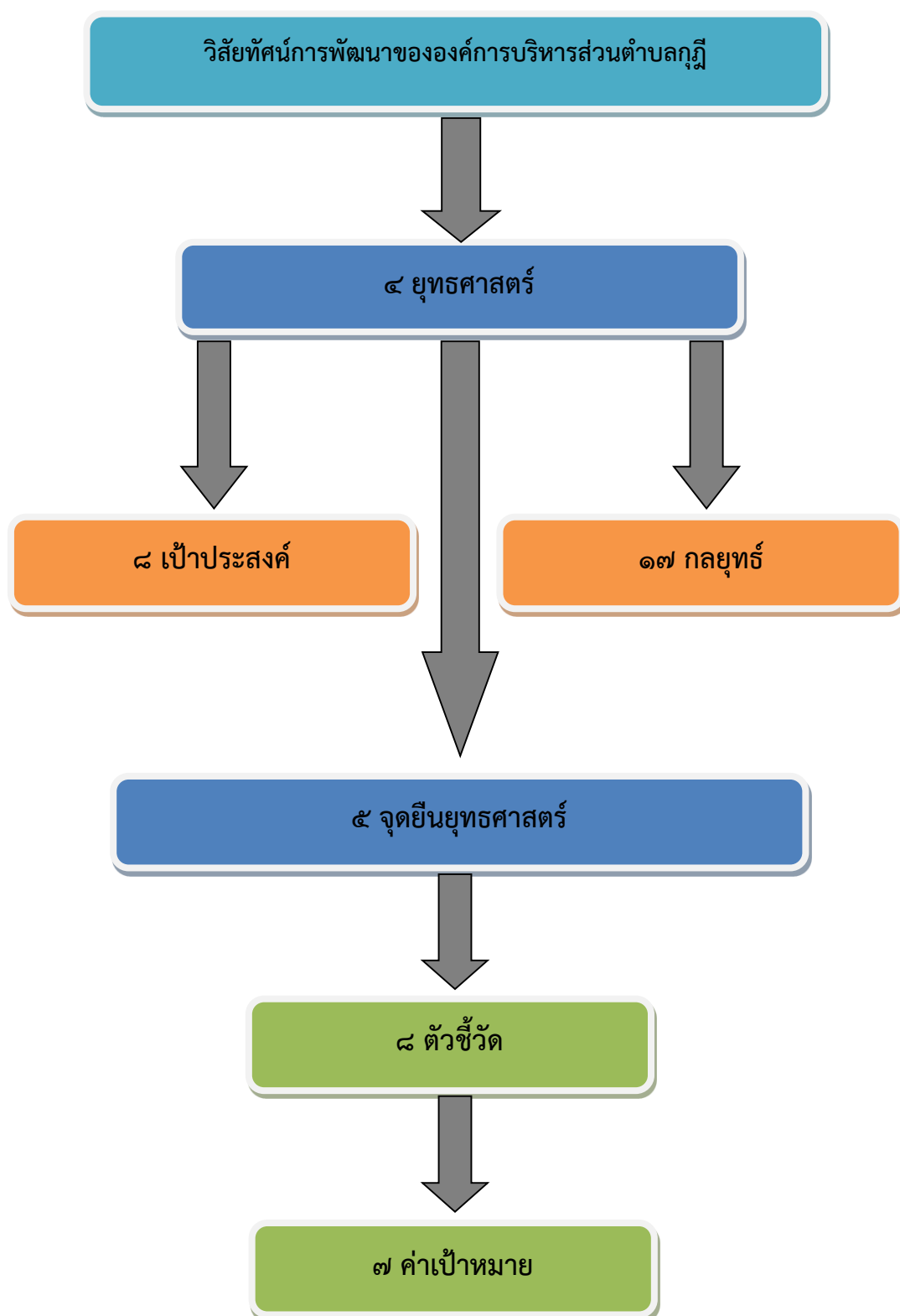
๙ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

๑๐ แผนงานการเกษตร

๑๑ แผนงานการพาณิชย์

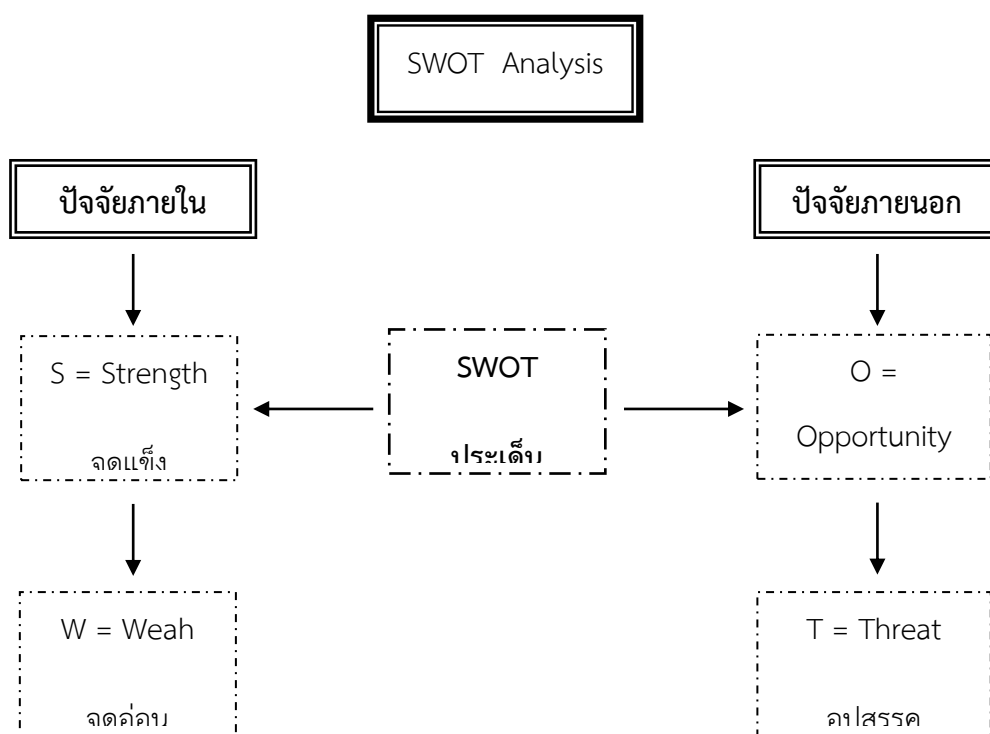
๑๒ แผนงานงบกลาง

๙.ความเชื่อมโยงทางยุทธศาสตร์ในภาพรวม



ส่วนที่ ๓ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จำเป็นต้องมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้ง ตำบล อำเภอ และเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบ เปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและ ภายใน โดยผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมีดังนี้



การวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength = S) เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในของหน่วยงานในส่วนที่ดี ความเข้มแข็ง ความสามารถ ศักยภาพ ส่วนที่ส่งเสริมความสำเร็จซึ่งจะพิจารณาในด้านต่างๆ

การวิเคราะห์จุดอ่อน (Weakness = W) เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในหน่วยงานว่ามีส่วนเสีย ความอ่อนแอ ข้อจำกัด ความไม่พร้อม ซึ่งจะพิจารณาในด้านต่างๆ เช่นเดียวกับการวิเคราะห์จุดแข็ง

การวิเคราะห์โอกาส (Opportunity = O) เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกว่ามีสภาพเป็นอย่างไร โดยพิจารณาด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครองและเทคโนโลยี

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T) เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นอุปสรรคหรือภาวะคุกคาม ก่อให้เกิดผลเสีย โดยพิจารณาด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง และเทคโนโลยี

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต องค์การบริหารส่วนตำบลที่ตั้งลักษณะภูมิประเทศเป็นที่ดอนและที่ราบลุ่ม มีความอุดมสมบูรณ์เหมาะสมแก่การเพาะปลูก และเลี้ยงสัตว์ ประกอบกับการคมนาคมที่สะดวก สามารถเดินทางติดต่อระหว่างจังหวัดได้อย่างรวดเร็ว และมีหน่วยงานราชการหลักอยู่ในพื้นที่ คือโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ทำให้เศรษฐกิจในพื้นที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วมีการสร้างอาคารพาณิชย์ หมู่บ้านจัดสรร ร้านค้าต่างๆ จำนวนมาก จึงทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลกระตือรือร้นที่จะพัฒนาตำบลกระตือรือร้นให้มีประสิทธิภาพในทุกๆ ด้าน โดยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลดังต่อไปนี้

๑. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยคณะกรรมการได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในโดยวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน โอกาส ข้อจำกัด ซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้

จุดแข็ง (Strength)

๑. ด้านคมนาคม

-องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิจึงมีเส้นทางคมนาคมทางบกที่เป็นเส้นทางหลักจำนวน ๑ สาย ได้แก่ ถนนสายฝักให้-บางบาล เป็นเส้นทางคมนาคมเชื่อมต่อระหว่างอำเภอฝักให้กับอำเภอบางบาล

นอกจากนี้องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิจึงยังมีถนนสายอื่นๆ ที่ใช้เป็นเส้นทางคมนาคมของประชาชนภายในหมู่บ้านและในตำบลภูมิจึงตลอดจนตำบลใกล้เคียงอีกหลายสาย ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นถนนเชื่อมต่อระหว่างภายในหมู่บ้านและภายในตำบล ได้แก่ถนน คสล. และถนนดินลูกรัง

๒. ด้านแหล่งน้ำ

-ตำบลภูมิจึงมีแม่น้ำ ลำคลอง ไหลผ่านจำนวน ๒ แห่ง ประกอบกับตำบลภูมิจึงมีการให้บริการน้ำประปาหมู่บ้าน จึงทำให้ประชาชนในตำบลภูมิจึงมีน้ำใช้เพื่อการอุปโภคบริโภคและเพื่อการเกษตรได้ตลอดทั้งปี

๓. ด้านไฟฟ้าแสงสว่าง

-ประชาชนส่วนใหญ่ในตำบลภูมิจึงมีการไฟฟ้าใช้ทุกครัวเรือน โดยในตำบลภูมิจึงมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าของประชาชนคิดเป็น ๑๐๐ % ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมดในตำบลภูมิจึง นอกจากการใช้ไฟฟ้าในครัวเรือนแล้ว องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิจึงมีการให้บริการไฟฟ้าสาธารณะตามเส้นทางคมนาคมต่างๆ ในตำบลภูมิจึง

๔. ด้านโทรคมนาคม

-ปัจจุบันตำบลภูมิจึงมีบริการโทรศัพท์สาธารณะที่ติดตั้งตามหมู่บ้านต่างๆ และบริการโทรศัพท์ที่ติดตั้งตามบ้านแบบเดินสายและแบบไร้สายจากองค์การโทรศัพท์ครอบคลุมทั้งหมด ๑๒ หมู่บ้าน ตลอดจนการบริการข้อมูลข่าวสารผ่านหอกระจายข่าวครบทุกหมู่บ้านในตำบลภูมิจึง

๕. ด้านอาชีพ

-ประชาชนส่วนใหญ่ในตำบลภูมิมีอาชีพเกษตรกรรมร้อยละ ๘๐ และมีอาชีพค้าขายและรับจ้างทั่วไปตามลำดับ จากการสำรวจข้อมูล จปฐ. และข้อมูล กชช. ๒ ค พบว่ารายได้ประจำส่วนใหญ่ของประชาชนในตำบลภูมิมีรายได้มาจากการทำเกษตรกรรม การค้าขายและการรับจ้างทั่วไป ประชาชนในตำบลภูมิมีรายได้เฉลี่ยต่อปีประมาณ ๓๐,๐๐๐-๕๘,๐๐๐ บาท

-การรวมกลุ่มประกอบอาชีพของประชาชนในตำบลภูมิจากข้อมูลการรวมกลุ่มของประชาชนในตำบลภูมิจากพบว่าประชาชนในตำบลภูมิมีการรวมกลุ่มเพื่อประกอบอาชีพต่างๆ จำนวน ๒ กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มอาชีพเกษตรกรรม และกลุ่มอาชีพแม่บ้านตำบลภูมิจาก

๖. ด้านการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์

-ตำบลภูมิมีผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์ที่ได้รับการช่วยเหลือดูแลจากองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิจากและส่วนราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องของสวัสดิการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์อย่างเพียงพอและทั่วถึง

๗. ด้านการศึกษา

-ตำบลภูมิมีสถานศึกษาประจำตำบลภูมิจากจำนวน ๔ แห่ง ซึ่งเปิดสอนให้การศึกษาแก่เด็กและเยาวชนในตำบลภูมิจาก ได้แก่ โรงเรียนวัดตาไผ่ โรงเรียนวัดโคกทอง ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์การบริหารส่วนภูมิจากและศูนย์การศึกษานอกกระบวนและการศึกษาตามอัธยาศัยตำบลภูมิจาก

๘. ด้านสาธารณสุข

-ตำบลภูมิมีโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลให้บริการด้านสาธารณสุขมูลฐานของรัฐจากจำนวน ๑ แห่ง มีจำนวนบุคลากรทั้งสิ้น ๒ คน

๙. ด้านสิ่งแวดล้อม

-ตำบลภูมิจากถือว่าเป็นตำบลที่มีความอุดมสมบูรณ์ทางทรัพยากรธรรมชาติเป็นอย่างมาก เนื่องจากตำบลภูมิจากมีคลองภูมิจากไหลผ่านจากจำนวน ๑ สายและไปบรรจบกับแม่น้ำน้อยที่ตำบลภูมิจากและตำบลท่าดินแดง ลักษณะดังกล่าวทำให้ประชาชนในตำบลภูมิจากมีน้ำใช้เพื่อการอุปโภคบริโภคและเพื่อการเกษตรได้ตลอดทั้งปี

-จากข้อมูลการใช้ทรัพยากรดินในทางการเกษตรของประชาชนในตำบลภูมิจาก พบว่าตำบลภูมิจากมีความอุดมสมบูรณ์ในทรัพยากรดินอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งเหมาะสำหรับการเพาะปลูกข้าวและการทำไร่นาสวนผสม ลักษณะดินในพื้นที่ตำบลภูมิจากมีลักษณะเป็นดินร่วนและดินเหนียว

-ตำบลภูมิจากมีการกำจัดขยะมูลฝอยถูกต้องตรงตามลักษณะ คือ การกำจัดขยะมูลฝอยโดยการเผาในเตาเผาขยะที่ได้ก่อสร้างขึ้นแต่ละหมู่บ้าน การกำจัดขยะมูลฝอยโดยการกองเผาบนพื้นที่หรือฝังกลบหรือการนำกลับมาใช้ใหม่

-ตำบลภูมิจากยังไม่อยู่ในพื้นที่มีปัญหาทางมลพิษ จากสภาพแวดล้อมและความเป็นอยู่ของประชาชนในตำบลภูมิจากโดยทั่วไป พบว่าในปัจจุบันตำบลภูมิจากยังไม่ประสบกับปัญหาด้านสภาพแวดล้อมที่เป็นมลพิษทางอากาศทั้งที่เกิดจากโรงงานอุตสาหกรรม และรถยนต์ จากว่าตำบลภูมิจากมีคุณภาพสภาพแวดล้อมอยู่ในระดับปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยของประชาชนโดยทั่วไป

๑๐. ด้านศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น

-ตำบลกุฎีมีขนบธรรมเนียมประเพณีที่เอกลักษณ์เฉพาะของท้องถิ่นที่สืบทอดกันมาเป็นเวลาช้านาน โดยขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นในตำบลกุฎีสามารถแบ่งออกเป็นประเพณีท้องถิ่นของชาวบ้าน และประเพณีสากลที่ยึดถือกันมาตลอด ๑๒ เดือน ซึ่งในปัจจุบันได้มีการปฏิบัติและสืบทอดกันมาได้แก่ ประเพณีทอดผ้าป่า ประเพณีทอดกฐิน ประเพณีทำบุญในวันเพ็ญเดือนมาฆบูชา ประเพณีวันตรุษ ประเพณีสงกรานต์ ประเพณี วันวิสาขบูชา ประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษา ประเพณีเกี่ยวกับการดำเนินชีวิตของประชาชนในท้องถิ่น เช่น การบวชนาค การแต่งงาน งานศพ

-ปัจจุบันประชาชนส่วนใหญ่ในตำบลกุฎีจำนวน ๒,๓๐๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ นับถือศาสนาพุทธ จากลักษณะการนับถือศาสนาพุทธของประชาชนในตำบลกุฎีดังกล่าว ทำให้ตำบลกุฎีมีศาสนาสถานที่เป็นวัดจำนวน ๒ แห่ง ได้แก่ วัดฤาไชยและวัดโคกทอง

-ตำบลกุฎีมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทางด้านศิลปวัฒนธรรมจำนวนมาก โดยมีบุคลากรที่เป็นศิลปินด้านการแสดง เช่น ดนตรีไทย

๑๑. ด้านการเมืองการบริหารจัดการ

-ตำบลกุฎีมีระบบการเมืองการบริหารจัดการที่ดีมีความเป็นประชาธิปไตยอย่างเต็มรูปแบบ จากข้อมูลการไปใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งของประชาชนในตำบลกุฎีทั้งในระดับท้องถิ่นและในระดับชาติตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

-ปัจจุบันประชาชนในตำบลกุฎีได้มีการเรียนรู้และรับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการเมืองการบริหารในระดับท้องถิ่นมากยิ่งขึ้น จากข้อมูลการเข้ามามีส่วนร่วมทางการเมืองการบริหารของประชาชนในตำบลกุฎีจะเห็นว่าประชาชนในตำบลกุฎีมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการเมืองการบริหาร และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี โดยประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมทางการเมืองการบริหารโดยการส่งเสริมสนับสนุนให้มีระบบการบริหารงานที่ดีมีคุณธรรมและมีประสิทธิภาพสามารถตอบสนองต่อปัญหาตามความต้องการของประชาชนในตำบลได้เป็นอย่างดี

จุดอ่อน (Weakness)

๑. ด้านคมนาคม

-เส้นทางคมนาคมในตำบลกุฎีบางเส้นทางชำรุดเสียหายทำให้การเดินทางสัญจรไปมาของประชาชนในตำบลกุฎีไม่มีความไม่สะดวกสบายเท่าที่ควร ถนนบางเส้นสามารถใช้ได้ดีเป็นบางฤดูกาลเท่านั้น เมื่อถึงฤดูฝนหรือหน้าน้ำท่วมสภาพของถนนจะไม่สามารถใช้การได้ดีเท่าที่ควรหรือใช้การไม่ได้ เนื่องจากถนนจะมีสภาพเป็นหลุมเป็นบ่อและเมื่อถึงหน้าน้ำหลากถนนบางช่วงหรือบางแห่งก็ถูกน้ำท่วมหรือน้ำกัดเซาะจนถนนขาด สะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินการก่อสร้างถนนที่ผ่านมาไม่มีคุณภาพและไม่ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด

-การก่อสร้างถนนเชื่อมต่อระหว่างหมู่บ้านในตำบลกุฎี และในตำบลกุฎีเชื่อมต่อกับตำบลใกล้เคียงก็ทำได้ยากลำบากบางครั้งก็ต้องอาศัยสันคลองส่งน้ำของชลประทานเป็นสถานที่ก่อสร้างถนน หรือบางครั้งการก่อสร้างถนนบางแห่งก็ต้องอาศัยพื้นที่ทางการเกษตรของประชาชนเป็นจำนวนมาก และบางครั้งประชาชนก็ไม่ยอมเสียสละที่ดินให้เพราะเกรงจะทำให้ตนเองต้องสูญเสียที่ดินไป ทำให้การดำเนินการก่อสร้างและการปรับปรุงซ่อมแซมถนนเป็นไปด้วยความยากลำบากและล่าช้าเป็นอย่างมาก เนื่องจากพื้นที่และสถานที่ที่จะดำเนินการมีอยู่ในขอบเขตที่จำกัด

-ปัญหาความขัดแย้งในเรื่องของการก่อสร้างถนน เนื่องจากในปัจจุบันที่ดินในตำบลลูกฐิติค่อนข้างมีราคา และมีแนวโน้มว่าที่ดินในตำบลลูกฐิติจะมีราคาสูงขึ้นอีกเรื่อย ๆ ดังนั้นการก่อสร้างถนนแต่ละแห่งในตำบลลูกฐิติ องค์การบริหารส่วนตำบลลูกฐิติจึงมักแต่ละจะประสบปัญหาความขัดแย้งต่างๆระหว่างเจ้าของที่ดินหรือหน่วยงานอื่นๆ อยู่เสมอ

-ปัญหาถนนชำรุดเสียหายและขาดการดูแลปรับปรุงซ่อมแซมให้ถนนสามารถใช้งานได้ดี ซึ่งก่อให้เกิดปัญหาและอุปสรรคในการเดินทางสัญจรไปมาของประชาชนเป็นอย่างมาก จากการสำรวจพบว่าถนนชำรุดเสียหายเป็นหลุมเป็นบ่ออยู่หลายแห่ง และบางครั้งการก่อสร้างปรับปรุงซ่อมแซมถนนก็ไม่ได้มาตรฐานตามหลักวิศวกรรมโยธา ประกอบกับพื้นที่ดินที่จะดำเนินการดังกล่าวมีพื้นที่และขอบเขตที่จำกัด ดังนั้นการดำเนินการก่อสร้างและปรับปรุงซ่อมแซมถนนตลอดจนการขยายและเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของถนนดังกล่าวจึงทำได้ยากลำบากทำให้การดำเนินงานเกิดความไม่สะดวกและล่าช้า การดำเนินการก่อสร้างปรับปรุงซ่อมแซมและเปลี่ยนแปลงขยายถนนสามารถจะดำเนินการได้เฉพาะโครงสร้างพื้นผิวจราจรที่มีอยู่เดิมเท่านั้นไม่สามารถจะดำเนินการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของถนนได้ตามความต้องการ

๒. ด้านแหล่งน้ำ

-การให้บริการน้ำประปาหมู่บ้านในตำบลลูกฐิติยังไม่สอดคล้องกับปัญหาและความต้องการของประชาชนในตำบลลูกฐิติ เนื่องจากการให้บริการน้ำประปาแก่ประชาชนในหมู่บ้านต่างๆ จะพบว่าการให้บริการน้ำประปาในตำบลลูกฐิติไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้นของประชาชนได้อย่างทั่วถึง สืบเนื่องจากระบบประปาหมู่บ้านในตำบลลูกฐิติมีน้อย ถังน้ำประปามีปริมาณการบรรจุน้ำและจ่ายน้ำให้แก่ประชาชนมีขอบเขตจำกัด ระบบประปาหมู่บ้านบางแห่งจ่ายน้ำได้เฉพาะในหมู่บ้านเท่านั้นไม่สามารถจ่ายน้ำประปาให้แก่หมู่บ้านที่อยู่ใกล้เคียงได้อย่างเต็มที่ ผลพวงอาจสืบเนื่องมาจากถังประปาหมู่บ้านชำรุดเสียหายไม่มีการบำรุงรักษาซ่อมแซมให้อยู่ในสภาพที่สามารถใช้งานได้ดี ตลอดจนองค์การบริหารส่วนตำบลลูกฐิติเองก็ไม่มีงบประมาณเพียงพอและมีขอบเขตในการดำเนินการบริหารจัดการประปาหมู่บ้านในด้านต่างๆ ที่จำกัดทำให้การดำเนินการบริหารจัดการน้ำประปาในหมู่บ้านต่างๆ ในตำบลลูกฐิติไม่สามารถตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง

๓. ด้านไฟฟ้าแสงสว่าง

-ตำบลลูกฐิติมีการให้บริการไฟฟ้ายังไม่ครอบคลุมและทั่วถึง จากการสำรวจปริมาณการใช้ไฟฟ้าของประชาชนในตำบลลูกฐิติ พบว่ามีประชาชนในหมู่บ้านต่างๆ มีความประสงค์ต้องการให้มีการดำเนินการก่อสร้างหรือขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะตามจุดต่างๆ เพิ่มขึ้นอีก เนื่องจากประชาชนส่วนใหญ่ที่อยู่ห่างไกลจากหมู่บ้านออกไปปลูกบ้านเรือนตามพื้นที่นาของตนเองเพื่อประกอบอาชีพเกษตรกรรมและอาชีพต่างๆ ยังมีไฟฟ้าใช้ไม่ทั่วถึง

๔. โทรคมนาคม

-ตำบลลูกฐิติมีการให้บริการโทรศัพท์สาธารณะและโทรศัพท์ตามบ้านยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชนที่มีความต้องการใช้โทรศัพท์เพิ่มขึ้น การให้บริการโทรศัพท์สาธารณะทั้งหมดที่มีอยู่ในปัจจุบันมีจำนวน ๑๒ เครื่อง จากจำนวนหมู่บ้านทั้งหมดในตำบลลูกฐิติมี ๑๒ หมู่บ้าน ซึ่งจำนวนโทรศัพท์สาธารณะมีไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้โทรศัพท์ของประชาชน

๕. ด้านอาชีพ

-ประชาชนตำบลลูกฐิติประสบกับปัญหาการขาดแคลนที่ทำกิน ด้วยเหตุที่ประชาชนตำบลลูกฐิติส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม ร้อยละ ๘๐ จากการสำรวจข้อมูลของผู้ที่ไม่มีที่ดินทำกินในคราวที่ประชาชนไปลงทะเบียนปัญหาความยากจนที่อำเภอฝักไถ่ พบว่ามีประชาชนตำบลลูกฐิติมีปัญหาเรื่องของการขาดแคลนที่ดิน

ทำกินเป็นบางส่วนและมีแนวโน้มว่าประชาชนตำบลลฤกษ์จะประสบกับปัญหาการขาดแคลนที่ดินทำกินเพิ่มขึ้นอีกสืบเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและความยากจนประชาชน

-ปัญหาอุทกภัย ตำบลลฤกษ์เป็นที่ราบลุ่มน้ำท่วมเป็นประจำทุกปี เมื่อถึงฤดูน้ำหลากทำให้ระดับน้ำในแม่น้ำลำคลองตำบลลฤกษ์มีระดับน้ำที่สูงขึ้น บางครั้งน้ำได้เอ่อล้นคันกั้นน้ำเข้าท่วมปกคลุมพื้นที่ทางการเกษตรของประชาชนในตำบลลฤกษ์ได้รับความเสียหายโดยทั่วไป ทำให้พืชผลทางการเกษตรของประชาชนในตำบลลฤกษ์ได้รับความเสียหายและส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจภายในตำบลลฤกษ์โดยส่วนรวม

-ปัญหาราคาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำในขณะที่ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น เป็นปัญหาของประชาชนในตำบลลฤกษ์ที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมที่จะต้องได้รับการแก้ไขและได้รับการช่วยเหลือจากรัฐบาลในระดับต้นๆ ซึ่งจะได้เห็นได้จากราคาของข้าวเปลือกของเกษตรกรพบว่าราคาตกต่ำกว่าความเป็นจริงอย่างมากจากที่รัฐบาลได้ประกาศรับประกันราคาข้าวเปลือกไว้ ซึ่งทำให้เกษตรกรต้องประสบกับปัญหาการขาดทุนเนื่องจากต้นทุนในการผลิตสูง โดยเฉพาะเรื่องปัญหาราคาของปุ๋ยและยาปราบศัตรูพืชมีราคาแพง เป็นปัญหาที่ก่อให้เกิดความเดือดร้อนแก่ประชาชนที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นอย่างมาก และต้องการให้รัฐบาลเข้ามาช่วยเหลือดูแลแก้ไขปัญหาต่างๆ ดังกล่าว

ปัญหาที่ต้องการให้รัฐบาลช่วยเหลือ

๑. ต้องการให้รัฐบาลช่วยพยุงราคาพืชผลทางการเกษตร
๒. ต้องการให้รัฐบาลมีมาตรการในการควบคุมราคาสินค้าเกี่ยวกับสารเคมีและปุ๋ยประเภทต่างๆ
๓. ต้องการให้รัฐบาลช่วยเหลือแหล่งเงินทุนในการประกอบอาชีพดอกเบี๊ยะต่ำ
๔. ต้องการให้รัฐบาลช่วยเหลือการจัดสรรที่ดินให้แก่ผู้ที่ไม่มียากิน
๕. ต้องการให้รัฐบาลหามาตรการและแนวทางการแก้ไขปัญหาและป้องกันการระบาดของโรคพืช

-ปัญหาการขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพประชาชนในตำบลลฤกษ์ ๑๒ หมู่บ้านยังขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพต่างๆ ปัจจุบันเงินกองทุนหมุนเวียนต่างๆ ที่มีอยู่ในตำบลไม่มีเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนที่มีความประสงค์จะขอกู้เงินไปเพื่อประกอบอาชีพต่างๆ ตามความถนัดของตนเอง ซึ่งการขอกู้เงินกองทุนหมุนเวียนเพื่อนำไปประกอบอาชีพที่ผ่านมาของประชาชนในหมู่บ้านประชาชนที่ขอกู้เงินไปแล้วไม่สามารถนำไปประกอบอาชีพได้อย่างแท้จริง เนื่องจากจำนวนเงินที่ขอกู้ไปมีไม่เพียงพอต่อการนำไปลงทุนประกอบอาชีพและการชำระคืนเงินกองทุนก็เร็วเกินไปซึ่งไม่เหมาะสมต่อการนำเงินไปลงทุน บางครั้งการขอกู้เงินไปประกอบอาชีพ ประชาชนก็ไม่สามารถนำเงินที่ขอกู้ไปมาชำระคืนกองทุนได้ เนื่องจากนำเงินที่ขอกู้ไปประกอบอาชีพแต่ประสบกับปัญหาการขาดทุน ทำให้ไม่สามารถนำเงินมาส่งคืนกองทุนได้ตามวันเวลาที่กำหนด และทำให้ไม่สามารถจะขอกู้เงินจากกองทุนนั้นๆ ได้อีกซึ่งทำให้ได้รับความเดือดร้อนและขาดเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพอิสระ

-ตำบลลฤกษ์ขาดสถานที่จำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ในตำบลลฤกษ์ จากข้อมูลปัญหาความต้องการของประชาชนในตำบลลฤกษ์ พบว่าตำบลลฤกษ์ยังไม่มีโรงเรือนและสถานที่จำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ภายในตำบลลฤกษ์ ซึ่งเป็นปัญหาและอุปสรรคต่อการจำหน่ายสินค้าพื้นบ้านและสินค้าเกษตร ของประชาชนในตำบลลฤกษ์เป็นอย่างมาก เนื่องจากประชาชนในตำบลลฤกษ์มีการกลุ่มของแม่บ้านที่ผลิตสินค้าพื้นบ้านและสินค้าทางการเกษตรออกมาจำหน่ายได้ตลอดทั้งปี แต่ตำบลลฤกษ์ไม่มีโรงเรือนและสถานที่จำหน่ายสินค้าตลอดจนไม่มีตลาดรองรับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ทำให้กลุ่มผลิตสินค้าต่างๆ ในตำบลลฤกษ์ต้องซบเซาลง

๖. ด้านการดูแลผู้สูงอายุและผู้พิการ

-ตำบลลฤกษ์มีสัดส่วนจำนวนผู้สูงอายุเพิ่มขึ้นทุกปี เมื่อพิจารณาโครงสร้างของประชากรในตำบลลฤกษ์แล้วยังพบว่าจำนวนประชากรในกลุ่มดังกล่าวมีแนวโน้มที่เพิ่มสูงขึ้นต่อไปเรื่อยๆ ในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อเรื่องการดูแลเรื่องของการสวัสดิการที่จะให้บริการแก่ประชาชนในกลุ่มดังกล่าวมีไม่เพียงพอต่อความต้องการ

๗. ด้านการศึกษา

-ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๔๑ ระบุให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีสิทธิจัดการศึกษาตามความพร้อมและความเหมาะสมและความต้องการภายในท้องถิ่น และมาตรา ๔๒ ให้กระทรวงศึกษาธิการ ศาสนาและวัฒนธรรม กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีประเมินความพร้อม การประสานและส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สามารถจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับนโยบายและได้มาตรฐานการศึกษา รวมทั้งเสนอแนะการจัดสรรงบประมาณอุดหนุนการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งในขณะนี้กระทรวงศึกษาธิการได้เริ่มกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแล้ว ซึ่งการกระจายอำนาจให้กับท้องถิ่นดังกล่าว ทำให้การบริหารจัดการด้านการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนตำบลทุกภูมิภาคมีข้อจำกัดในเรื่องของจำนวนงบประมาณและบุคลากรในด้านศึกษา

๘. ด้านสาธารณสุข

-การให้บริการด้านสาธารณสุขแก่ประชาชนในตำบลทุกภูมิภาค จากการประเมินผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลทุกภูมิภาค พบว่าการให้บริการด้านสาธารณสุขแก่ประชาชนในตำบลทุกภูมิภาคยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มที่ เนื่องจากการให้บริการดูแลผู้สูงอายุของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลทุกภูมิภาค ตามในครัวเรือนตามหมู่บ้านต่างๆ เจ้าหน้าที่สาธารณสุขไม่สามารถดำเนินการได้เป็นประจำ และต่อเนื่องทุกวัน เพราะเจ้าหน้าที่สาธารณสุขโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลทุกภูมิภาค มีจำนวนบุคลากรจำกัดไม่เพียงพอต่อความต้องการให้บริการแก่ประชาชนในตำบลทุกภูมิภาค

-ประชาชนในตำบลทุกภูมิภาคขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องของการดูแลรักษาสุขภาพของตนเอง ปัญหาและพฤติกรรมของประชาชนดังกล่าวเสี่ยงต่อการเป็นโรคต่างๆ โดยประชาชนทั่วไปไม่ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการดูแลรักษาสุขภาพและการออกกำลังกายเล่นกีฬาเท่าใดนัก สืบเนื่องมาจากประชาชนส่วนใหญ่ไม่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว

๙. ด้านสิ่งแวดล้อม

-ด้วยที่ตำบลทุกภูมิภาคมีลำคลองน้ำไหลผ่าน ๑ แห่ง ดังนั้นการใช้ประโยชน์จากแม่น้ำลำคลองของประชาชนในตำบลทุกภูมิภาคจึงไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ตามความต้องการใช้น้ำของประชาชนในตำบลทุกภูมิภาคได้อย่างแท้จริง เนื่องจากแม่น้ำลำคลองในตำบลทุกภูมิภาคบางช่วงเวลาน้ำเน่าเสียและมีวัชพืชสิ่งปฏิกูลต่างๆ จำนวนมาก สาเหตุสืบเนื่องมาจากประชาชนในตำบลทุกภูมิภาคขาดความรับผิดชอบร่วมกันในการช่วยกันดูแลรักษาแม่น้ำลำคลอง โดยประชาชนในตำบลทุกภูมิภาคที่ขาดความรับผิดชอบทิ้งขยะมูลฝอยลงในแม่น้ำลำคลอง และการปล่อยให้แม่น้ำลำคลองมีวัชพืชและสิ่งปฏิกูลต่างๆ เต็มลำคลองจึงทำให้น้ำเน่าเสียและตื้นเขินได้ง่ายซึ่งอยู่ในสภาพที่เสื่อมโทรมและยากต่อการดูแลรักษา

-ตำบลทุกภูมิภาคจะมีกลุ่มผู้ใช้น้ำเพื่อการเกษตรเป็นจำนวนมาก จากลักษณะดังกล่าวหากเกิดวิกฤตน้ำทั้งด้านปริมาณและคุณภาพของน้ำก็จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในตำบลทุกภูมิภาคโดยรวม ปัญหาการใช้น้ำเพื่อการเกษตรของประชาชนในตำบลทุกภูมิภาคที่ผ่านมาได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบนิเวศน์ในตำบลทุกภูมิภาคโดยทั่วไป เนื่องจากการปล่อยน้ำในพื้นที่ทางการเกษตรของประชาชนในตำบลทุกภูมิภาคลงสู่แม่น้ำลำคลองซึ่งมีการปนเปื้อนของน้ำยาและสารเคมีต่างๆ ลงสู่แม่น้ำลำคลอง ทำให้แม่น้ำลำคลองมีสภาพแวดล้อมเป็นมลพิษ

-ตำบลทุกภูมิภาคมีจำนวนประชาชนที่มีความต้องการใช้น้ำประปาบาดาลสูง การสูบน้ำประปาบาดาลของแต่ละหมู่บ้านจึงต้องเพิ่มปริมาณการสูบน้ำประปาบาดาลให้เพียงพอต่อความต้องการของประชาชนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เมื่อพิจารณาถึงภาพรวมของปริมาณการใช้น้ำประปาบาดาลของแต่ละหมู่บ้านในปัจจุบันพบว่าตำบลทุกภูมิภาคมีปริมาณการใช้น้ำประปาบาดาลส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์สูง นอกจากนี้การใช้น้ำประปาบาดาลของประชาชนในตำบลทุกภูมิภาคยังมีการใช้อย่างต่อเนื่องติดต่อกันมาเป็นเวลานาน ซึ่งต่อไปในอนาคตอาจจะทำให้แรงดันของ

น้ำประปาบาดาลหมู่บ้านลดลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งจะทำให้เกิดการทรุดตัวของแผ่นดิน มีการไหลซึมของน้ำเค็มรุกเข้ามาในชั้นน้ำบาดาลซึ่งแต่เดิมเคยเป็นน้ำจืด

๑๐. ด้านศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น

-ประชาชนส่วนใหญ่ในตำบลกุยยั้งไม่ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการอนุรักษ์ สืบสาน และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมประเพณีพื้นบ้านเท่าใดนัก การพัฒนาในท้องถิ่นตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาส่วนใหญ่ท้องถิ่นจะมุ่งเน้นพัฒนาไปทางด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นหลักมากกว่าการพัฒนาในด้านอื่นๆ โดยท้องถิ่นเองมองว่าการพัฒนางานทางด้านศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นเป็นหน้าที่ของหน่วยงานราชการอื่นที่เกี่ยวข้องที่จะต้องดูแลรับผิดชอบในการพัฒนาโดยตรง ดังนั้นการพัฒนาทางด้านศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นในตำบลกุยยั้งจึงขาดการละเลยและขาดการส่งเสริมสนับสนุนอย่างจริงจังจากหน่วยงานราชการส่วนท้องถิ่นทำให้ประชาชนไม่ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมด้านต่างๆ ในการที่จะสืบสานและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นที่ดีงามให้คงอยู่สืบไป

-ตำบลกุยยั้งขาดการสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่นที่กำลังจะสูญหาย เนื่องด้วยตำบลกุยยั้งมีประวัติความเป็นมาอันยาวนาน และมีภูมิปัญญาท้องถิ่นเป็นจำนวนมาก ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของศิลปการแสดง ดนตรี ประเพณี และอาชีพดั้งเดิมของประชาชนในตำบลกุยยั้ง แต่ปรากฏว่าในปัจจุบันมีภูมิปัญญาท้องถิ่นประเภทต่างๆ ของตำบลกุยยั้งกำลังจะสูญหายไป เนื่องจากตำบลกุยยั้งขาดการสืบทอดและขาดการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นที่มีอยู่อย่างเป็นระบบ

-เยาวชนในตำบลกุยยั้งขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์และรักษาวัฒนธรรมประเพณีของตนเอง เนื่องจากเยาวชนในตำบลกุยยั้งขาดจิตสำนึกในความเป็นคนไทยและขาดความรักและหวงแหนศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นของตนเอง โดยเยาวชนในตำบลกุยยั้งได้หันไปให้ความสำคัญกับศิลปวัฒนธรรมประเพณีของชาวต่างชาติมากกว่าวัฒนธรรมประเพณีของไทยเรา ลักษณะดังกล่าวทำให้วัฒนธรรมประเพณีของไทยที่มีหลากหลายประเภทในตำบลกุยยั้งกำลังจะสูญหายและถูกลืมไปโดยขาดผู้สืบทอดศิลปวัฒนธรรมประเพณีไว้ให้ชนคนรุ่นลูกหลานได้เรียนรู้ต่อไป ซึ่งต่อไปในอนาคตข้างหน้าอาจทำให้ศิลปวัฒนธรรมประเพณีของไทยเช่นศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นแบบไทยๆ ศิลปวัฒนธรรมประเพณีทางด้านดนตรีไทยและการแสดงศิลปวัฒนธรรมประเพณีอาหารไทย ศิลปวัฒนธรรมหัตถกรรมพื้นบ้านและภูมิปัญญาท้องถิ่นแบบไทยๆ สูญหายไปเป็นที่สุด

๑๑. ด้านการเมืองการบริหารจัดการ

-ปัจจุบันประชาชนส่วนใหญ่ในตำบลกุยยั้งขาดการมีส่วนร่วมในกระบวนการตรวจสอบทางการเมืองการบริหารน้อย เนื่องจากประชาชนคิดว่าการบริหารจัดการงานในด้านต่างๆ เป็นหน้าที่ของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องในหน่วยงานนั้นๆ ประชาชนจึงไม่เข้าไปยุ่งเกี่ยวและไม่เข้าไปร่วมในกระบวนการติดตามและตรวจสอบผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ จึงทำให้การเข้าไปมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินงานดังกล่าวและการรับรู้ข้อมูลข่าวสารตลอดจนการตรวจสอบผลการดำเนินงานในกิจกรรมโครงการต่างๆ ที่ดำเนินการและที่เกี่ยวข้องกับประชาชนโดยตรงถูกละเลยไม่ได้รับความสนใจจากประชาชน ทำให้การเมืองการบริหารในระดับท้องถิ่นขาดการตรวจสอบและขาดการเข้าไปมีส่วนร่วมทางการเมืองการบริหารจากประชาชนในตำบลกุยยั้งตามกระบวนการและขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด

โอกาส (Opportunity)

๑. ด้านคมนาคม

-องค์การบริหารส่วนตำบลภูเก้าอยู่ใกล้จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ทำให้มีความสะดวกในการติดต่อสื่อสารและงานราชการกับจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

๒. ด้านอาชีพ

-การประกอบอาชีพเกษตรกรรมของประชาชนในตำบลภูเก้า จากการสำรวจข้อมูลพบว่าประชาชนในตำบลภูเก้าส่วนใหญ่มีรายได้เพิ่มขึ้นสืบเนื่องมาจากประชาชนได้มีโอกาสการทำเกษตรปีละ ๒-๓ ครั้ง ประกอบกับการควบคุมและการรับประกันราคาข้าวเปลือกของรัฐบาล จึงทำให้เกษตรกรและประชาชนส่วนใหญ่มีรายได้อยู่ในเกณฑ์ข้างก่อนที่จะสูงขึ้นและเพียงพอต่อการใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน

-การรวมกลุ่มประกอบอาชีพต่างๆ ของประชาชนในตำบลภูเก้า จากข้อมูลการรวมกลุ่มเพื่อประกอบอาชีพต่างๆ ของประชาชนในตำบลภูเก้า พบว่าประชาชนในตำบลภูเก้ามีการรวมกลุ่มเพื่อประกอบอาชีพต่างๆ เพิ่มมากขึ้นโดยการส่งเสริมสนับสนุนจากองค์การบริหารส่วนตำบลภูเก้าและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

-รัฐบาลได้ดำเนินโครงการกองทุนหมู่บ้าน โดยรัฐบาลได้จัดสรรเงินกองทุนหมู่บ้านให้หมู่บ้านละ ๑ ล้านบาท เพื่อให้ประชาชนได้มีโอกาสขอกู้เงินนำไปประกอบอาชีพต่างๆ ตามความถนัดของตนเอง และมีบางหมู่บ้านที่ได้รับการจัดสรรเงินกองทุนหมู่บ้านเพิ่มเติม เนื่องจากหมู่บ้านดังกล่าวมีการบริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินที่ดี และต่อไปในอนาคตมีแนวโน้มว่ารัฐบาลน่าจะมีการจัดสรรเงินกองทุนหมู่บ้านให้แก่หมู่บ้านที่ยังไม่ได้รับการจัดสรรเงินเพิ่มเติมในโอกาสต่อไป

-การสนับสนุนโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์เป็นนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลและของกระทรวงมหาดไทย เพื่อเป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในแต่ละหมู่บ้าน โดยให้ประชาชนได้ใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นในการดำเนินพัฒนาสินค้าในท้องถิ่น โดยรัฐบาลได้ให้ความช่วยเหลือในด้านองค์ความรู้สมัยใหม่ และในด้านของการบริหารจัดการเพื่อเชื่อมโยงผลิตภัณฑ์สินค้าจากชุมชนสู่ตลาดทั่วประเทศ โดยระบบร้านค้าเครือข่ายทางอินเทอร์เน็ต เพื่อเป็นการกระจายสินค้าให้แก่ชุมชนและกลุ่มผู้ผลิตสินค้าต่างๆ

๓. ด้านการศึกษา

-การกระจายอำนาจการจัดการศึกษาให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๔๑ ระบุให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีสิทธิจัดการศึกษาตามความพร้อมและความเหมาะสมและความต้องการภายในท้องถิ่น และมาตรา ๔๒ ให้กระทรวงศึกษาธิการ ศาสนา และวัฒนธรรม กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีประเมินความพร้อม การประสานและส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สามารถจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับนโยบายและได้มาตรฐานการศึกษา รวมทั้งเสนอแนะการจัดสรรงบประมาณอุดหนุนการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งในขณะนี้กระทรวงศึกษาธิการได้เริ่มกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแล้ว ซึ่งการกระจายอำนาจดังกล่าวจะทำให้การดำเนินงานด้านการศึกษาของตำบลภูเก้ามีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๔. ด้านสาธารณสุข

-การกระจายอำนาจด้านสาธารณสุขให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ได้กำหนดให้มีการถ่ายโอนภารกิจทำให้บริการสาธารณสุขให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แนวโน้มการกระจายอำนาจของกระทรวงสาธารณสุขได้มีการจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแล้ว

-โครงการประกันสุขภาพถ้วนหน้า ซึ่งจากการสำรวจและการขอขึ้นทะเบียนของประชาชนผู้มีสิทธิตามโครงการดังกล่าว ในตำบลภูเก้ามีจำนวนประชากรผู้มีสิทธิตามโครงการมาขอขึ้นทะเบียนครบเต็มตามจำนวนประชากรในพื้นที่ ๑๒ หมู่บ้าน

๕. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

-มาตรการแนวทางการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในตำบลภูเก็ ส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการสงวนบำรุงรักษา และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและหลากหลายทางชีวภาพอย่างสมดุลรวมทั้งมีส่วนร่วมในการส่งเสริม บำรุงรักษา และคุ้มครองคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน ตลอดจนควบคุมและกำจัดภาวะมลพิษที่มีผลต่อสุขภาพอนามัย สวัสดิภาพ และคุณภาพชีวิตของประชาชน

-การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกระจายอำนาจการปกครองไปสู่ท้องถิ่น กำหนดให้รัฐต้องกระจายอำนาจให้แก่ท้องถิ่นได้พึ่งตนเอง และตัดสินใจในกิจกรรมการพัฒนาของท้องถิ่นได้เอง จากพระราชบัญญัติการกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจดังกล่าว ได้มีการจัดทำแผนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยได้กำหนดขอบเขตการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้เข้ามามีส่วนเกี่ยวข้องกับงานการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และมลพิษต่างๆ ตลอดจนงานการติดตามและตรวจสอบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม และมลพิษในท้องถิ่น

๖. ด้านศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น

-การจัดทำแผนพัฒนาตำบลภูเก็ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาได้มุ่งเน้นการส่งเสริมและการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมไทยให้เป็นเอกลักษณ์เฉพาะของตำบลภูเก็ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลภูเก็มีแนวนโยบายการจัดทำแผนโดยมุ่งเน้นให้มีการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมไทย และให้คงสภาพแวดล้อมที่มีคุณค่าที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมไทยให้เป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวของตำบลภูเก็โดยเฉพาะ เพื่อเป็นการสืบสานศิลปวัฒนธรรมไทยของตำบลภูเก็ให้คงอยู่สืบไป

-จากแนวนโยบายการดำเนินการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลภูเก็ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ประชาชนในตำบลภูเก็ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามโครงการต่างๆ โดยมุ่งหวังให้ประชาชนได้มีโอกาสเรียนรู้และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมในเรื่องต่างๆ เช่น คุณธรรม จริยธรรม กีฬา ดนตรี และภูมิปัญญาชาวบ้าน โดยประเด็นสำคัญคืออยากให้ประชาชนได้นำภูมิปัญญาท้องถิ่นของไทยเรามาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการประกอบอาชีพ โดยในอนาคตตำบลภูเก็มีแผนที่จะดำเนินการจัดตั้งศูนย์ผลิตภัณฑ์สินค้าภูมิปัญญาท้องถิ่น

๗. ด้านการเมืองการบริหารจัดการ

-ปัจจุบันประชาชนส่วนใหญ่ในตำบลภูเก็ให้ความสนใจเข้าไปมีส่วนร่วมในทางการเมืองการบริหารมากยิ่งขึ้น จากข้อมูลการไปใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งทั้งในระดับชาติและในระดับท้องถิ่นตลอดจนการรับสมัครเลือกตั้งผู้บริหารท้องถิ่นและสมาชิกสภาท้องถิ่นในตำบลภูเก็ พบว่าประชาชนในตำบลภูเก็ได้ให้ความสนใจในการเข้าไปมีส่วนร่วมทางการเมืองการบริหารมากยิ่งขึ้นเป็นลำดับ ประชาชนได้แสดงออกโดยการไปสิทธิออกเสียงเลือกตั้งแต่ละครั้งตามสิทธิเสรีภาพที่กฎหมายได้กำหนดประมาณร้อยละ ๙๐-๙๕ ของจำนวนผู้มีสิทธิออกเสียงเลือกตั้งทั้งหมดในตำบลภูเก็ จากข้อมูลดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าประชาชนในตำบลภูเก็ได้ให้ความสนใจที่จะเข้ามามีส่วนร่วมทางการเมืองการบริหารมากยิ่งขึ้นตามลำดับ

อุปสรรค (Threat)

๑. สาเหตุและปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อพัฒนา

- ปัจจุบันการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐานในตำบลภูมิมี่ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานและการให้บริการแก่ประชาชนในตำบลภูมิมี่เป็นอย่างมาก เนื่องจากการกิจที่องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิมี่ได้รับการถ่ายโอนและภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิมี่ที่จะต้องให้บริการแก่ประชาชนในด้านต่างๆ เป็นภารกิจที่องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิมี่จะต้องอาศัยความรู้ความชำนาญในการดำเนินงานในแต่ละด้านตลอดจนต้องอาศัยทรัพยากรในเรื่องของงบประมาณและจำนวนบุคลากรตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องมือในการดำเนินงานดังกล่าวเป็นจำนวนมาก ดังนั้นการดำเนินงานตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิมี่ปัญหาและอุปสรรคดังกล่าวได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิมี่ในแต่ละด้านซึ่งมีทั้งจำนวนบุคลากรและงบประมาณตลอดจนเครื่องมือเครื่องมือในการดำเนินการดังกล่าวในจำนวนที่จำกัด ซึ่งปัญหาและอุปสรรคในลักษณะดังกล่าวก่อให้เกิดข้อจำกัดในการบริหารจัดการและเป็นอุปสรรคต่อการให้บริการแก่ประชาชนในตำบลภูมิมี่โดยทั่วไป

- ปัญหาการเกิดอุทกภัยในตำบลภูมิมี่เป็นประจำทุกปี ก็เป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่เกิดปัญหาและความเสียหายด้านโครงสร้างพื้นฐานตลอดจนความเดือดร้อนให้แก่ประชาชนในตำบลภูมิมี่ส่วนรวมโดยทั่วไป โดยเฉพาะความเสียหายด้านโครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากสภาวะน้ำท่วมแต่ครั้งได้ก่อให้เกิดปัญหาและอุปสรรคต่อการดำเนินงานและการให้บริการแก่ประชาชนขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิมี่เป็นอย่างมาก

- การรวมกลุ่มประกอบอาชีพต่างๆ ของประชาชนในตำบลภูมิมี่ ยังไม่ได้รับความสนใจและการส่งเสริมสนับสนุนส่งเสริมจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างจริงจัง การรวมกลุ่มประกอบอาชีพของประชาชนในตำบลภูมิมี่ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาเป็นการรวมกลุ่มประกอบอาชีพชั่วคราว เนื่องจากหน่วยงานต่างๆ ที่ให้การสนับสนุนงบประมาณดำเนินการมาแต่ละครั้งไม่ได้มีการดูแลและติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่มดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง จึงทำให้กลุ่มอาชีพต่างๆ ไม่สามารถดำเนินกิจกรรมหรือประคับประคองกลุ่มอาชีพของตนให้สามารถดำเนินการต่อไปได้ เนื่องจากกลุ่มอาชีพดังกล่าวขาดปัจจัย input และ output เป็นข้อมูลส่งเสริมในการดำเนินกิจกรรมของกลุ่มจึงทำให้กลุ่มอาชีพต่างๆ ที่จัดตั้งขึ้นไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

- ปัญหาผลผลิตทางการเกษตรราคาตกต่ำในขณะที่ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น เป็นปัญหาที่จะต้องได้รับการแก้ไขอย่างเร่งด่วน เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของประชาชนในตำบลภูมิมี่มาจากการประกอบอาชีพเกษตรกรรม โดยประชาชนส่วนใหญ่ที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมต้องประสบกับปัญหาการขาดทุนเนื่องจากต้นทุนในการผลิตสูงโดยไม่มีการควบคุมราคาของปุ๋ยและยาปราบศัตรูพืชซึ่งเป็นปัญหาที่ก่อให้เกิดความเดือดร้อนแก่ประชาชนโดยทั่วไป

- การถ่ายโอนภารกิจการกระจายอำนาจการจัดการศึกษาให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและการถ่ายโอนการกระจายอำนาจด้านสาธารณสุข ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการเองในแต่ละเรื่องยังขาดกรอบการดำเนินงานที่ชัดเจน ประกอบกับมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลอยู่เป็นระยะลักษณะดังกล่าวได้ก่อให้เกิดความสับสนและความไม่ชัดเจนให้แก่ผู้ปฏิบัติตามภารกิจที่ถ่ายโอนในแต่ละเรื่อง

- ตำบลภูมิมี่มีลำคลองไหลผ่านมาจำนวน ๑ แห่ง ทำให้การดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในลำคลองตำบลภูมิมี่ทำได้ยากลำบาก โดยเฉพาะกระแสที่ไหลลงมาสู่ลำคลองในตำบลภูมิมี่กระแสได้พัดพาวัชพืชและสิ่งปฏิกูลต่างๆ ปนเปื้อนไหลตามมากับกระแสได้ก่อให้เกิดมลภาวะในลำคลองในตำบลภูมิมี่เป็นอย่างมาก ส่งผลให้ลำคลองในตำบลภูมิมี่แออัดเต็มไปด้วยผักตบชวาและขยะมูลฝอย เป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ลำคลองใน

ตำบลเนาเสียได้ง่ายเพราะน้ำไม่ค่อยระบาย ประกอบกับประชาชนในตำบลภูฏีขาดจิตสำนึกและความรับผิดชอบร่วมกันในการช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตามลำคลอง โดยประชาชนได้ทิ้งขยะมูลฝอยลงในลำคลองทำให้เนาเสียได้ง่ายยิ่งขึ้น ซึ่งทำให้ยากต่อการควบคุมดูแลและรักษาสภาพแวดล้อมของลำคลอง

-ตำบลภูฏีในปัจจุบันมีวัฒนธรรมต่างชาติเข้ามาแพร่หลายและมีอิทธิพลต่อกลุ่มเยาวชนและประชาชนในตำบลภูฏีเป็นอย่างมาก ด้วยเหตุที่ตำบลภูฏีอยู่ใกล้กับตัวเมืองจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและอยู่ไม่ห่างไกลจากกรุงเทพมหานครที่มีความเจริญในด้านต่างๆ มากนัก ซึ่งการเดินทางไปมาระหว่างตำบลภูฏีกับกรุงเทพมหานครก็สามารถทำได้สะดวกโดยใช้เวลาในการเดินทางโดยประมาณ ๒ ชั่วโมง ดังนั้นการที่เยาวชนในตำบลภูฏีจะได้รับวัฒนธรรมต่างชาติเข้ามาในตำบลภูฏีจึงทำได้ง่าย

-ปัจจุบันประชาชนส่วนใหญ่ในตำบลภูฏีมีความสนใจที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมทางการเมืองการบริหารด้านต่างๆ ในท้องถิ่นมากยิ่งขึ้น แต่เนื่องจากประชาชนในตำบลภูฏีขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องของข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการเมืองการบริหารและการใช้สิทธิเสรีภาพตามอำนาจหน้าที่ที่ได้บัญญัติไว้ในกฎหมาย จึงทำให้การเข้าไปมีส่วนร่วมในกระบวนการตรวจสอบและติดตามประเมินผลการดำเนินกิจกรรมโครงการต่างๆ ของประชาชนในตำบลภูฏียังไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป็นไปตามเจตนารมณ์ที่ได้บัญญัติไว้ในกฎหมายต่างๆ สำหรับผู้มีสิทธิออกเสียงเลือกตั้งและประชาชนในท้องถิ่นโดยทั่วไปที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการดำเนินกิจกรรมโครงการต่างๆ ในท้องถิ่น

สรุปประเด็นจากการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (swot)

จากการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค พอจะสรุปประเด็นในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลภูฏีได้ดังนี้

- โครงสร้างพื้นฐานยังไม่ได้มาตรฐานและมีไม่เพียงพอต่อความต้องการ
- การรวมกลุ่มประกอบอาชีพยังขาดการส่งเสริมสนับสนุนจากหน่วยงานต่างๆ อย่างจริงจัง
- ราคาผลผลิตทางการเกษตรต่ำในขณะที่ต้นทุนการผลิตสูง
- คุณภาพการศึกษาและการส่งเสริมสนับสนุนการศึกษามีมาตรฐานเฉลี่ยค่อนข้างต่ำ
- ประชาชนยังมีการเสริมสร้างสุขภาพอนามัยน้อย
- สิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะอย่างยิ่งคุณภาพของน้ำมีแนวโน้มต่ำลง ในขณะที่น้ำเสียและขยะมีปริมาณเพิ่มขึ้น
- ศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นยังขาดหน่วยงานดำเนินด้านการศึกษาฟื้นฟูและเผยแพร่ในระดับท้องถิ่น
- การมีส่วนร่วมทางการเมืองการบริหารและการประสานความร่วมมือการพัฒนาในระดับท้องถิ่นจะต้องได้รับการปรับปรุง

๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

องค์การบริหารส่วนตำบลภูฎีได้รวบรวมประเด็นเกี่ยวกับสถานการณ์ภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานขององค์กรในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในเขตความรับผิดชอบขององค์การบริหาร ส่วนตำบล ดังนี้

๑. ด้านการเมือง รวมถึงระดับความขัดแย้ง และกลุ่มผลประโยชน์
๒. ด้านเศรษฐกิจ ได้แก่เศรษฐกิจรวมในเขตพื้นที่ (เช่นผลผลิต รายได้ รายจ่าย การออม การลงทุน การ ใช้ที่ดิน แรงงาน) การเกษตรกรรม การพาณิชย์กรรม การคลัง
๓. ด้านสังคม
๔. นโยบายรัฐบาล/กฎหมาย
๕. เทคโนโลยี

จุดแข็ง (Strength)

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลกระต๊อบแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๔ กอง คือ สำนักงานปลัด กองคลัง กองช่าง และกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และมีคำสั่งแบ่งหน้าที่การทำงานอย่างชัดเจน
๒. มีสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจน
๓. การจัดโครงการ/กิจกรรมต่างๆ มีการประสานงานประชุมปรึกษาหารือก่อนทุกครั้ง
๔. ผู้บริหารใช้พฤติกรรมการบริหารแบบครอบครัวสมาชิกในองค์กร
๕. บุคลากรมีวิธีการในการทำงานเป็นทีม
๖. มีโครงสร้างที่กำหนดให้ผู้บริหารมาจากการเลือกตั้งโดยตรงของประชาชน ทำให้การตัดสินใจของ ผู้บริหารสนองตอบความต้องการของประชาชนได้ตรงประเด็น
๗. ผู้บริหารและสมาชิกสภา อบต. มีความใกล้ชิดและเข้าถึงประชาชนได้อย่างเป็นกันเอง
๘. ผู้บริหารท้องถิ่นสามารถกำหนดนโยบายได้เองภายใต้กรอบของกฎหมาย
๙. สามารถจัดกรอบอัตรากำลังได้เองตามภารกิจหน้าที่ที่ได้รับ
๑๐. เป็นหน่วยงานที่มีความใกล้ชิดประชาชนมากที่สุด

จุดอ่อน (Weakness)

๑. งบประมาณของ อบต. มีจำนวนจำกัดเมื่อเทียบกับภารกิจหน้าที่ที่ได้รับ
๒. ขาดการส่งเสริมด้านการรวมกลุ่มอาชีพอย่างจริงจัง
๓. ขาดบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะทางในการปฏิบัติงาน บุคลากรรับผิดชอบงานหลายด้าน
๔. การรวมกลุ่มและการสร้างเครือข่ายมีน้อย
๕. มีระเบียบ/กฎหมายใหม่ๆ มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย ทำให้การปฏิบัติงานของบุคลากรไม่ทันต่อเหตุการณ์
๖. อบต.กระต๊อบ มีภารกิจที่ต้องดำเนินการแต่ไม่มีหน่วยงานรองรับอย่างเพียงพอ

๒. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้

โอกาส (Opportunity)

๑. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ได้กำหนดการถ่ายโอนภารกิจ อำนาจหน้าที่ในการบริการสาธารณะให้ อปท.
๒. มีโรงพยาบาลจันทบุรีเบกษาและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลระดับ เข้ามาร่วมบูรณาการการทำงานด้านการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ การจัดการสุขภาพของประชาชน การควบคุมและป้องกันโรคติดต่อ
๓. มีพื้นที่ส่วนใหญ่ทำการเกษตร
๔. มีโรงเรียนการบิน ตั้งอยู่ในพื้นที่ตำบลกระต๊อบ

อุปสรรค (Threat)

๑. ต้นทุนการผลิตราคาสูง เช่น ราคาปุ๋ย เมล็ดพันธุ์พืช ค่าขนส่ง ค่าแรงงานสูงขึ้น
๒. ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับตัวเอง เช่น สิทธิเสรีภาพ การมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาตำบล ฯลฯ
๓. เกษตรกรไม่มีความรู้ในการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงคุณภาพ และเพิ่มผลผลิต
๔. ปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองภายในประเทศ ทำให้การจัดสรรงบประมาณให้แก่ท้องถิ่นล่าช้า ทำให้การกำหนดทิศทางการบริหารงานเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนไม่ทันตามที่กำหนด
๕. สภาพสังคมบางส่วนในพื้นที่เสี่ยงต่อการระบาดของยาเสพติด ก่อให้เกิดปัญหาอาชญากรรมและครอบครัว

ส่วนที่ ๔

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

(๑) การวัดผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบกำกับการจัดทำแผน เพื่อประเมินตนเอง แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน แบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของตำบลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพ มีดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๓ แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม เพื่อประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม และในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๔ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๕ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๖ แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการประเมินการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) การวัดผลในเชิงปริมาณ

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ในการจัดทำแผนพัฒนานั้นจะต้องมีการติดตามและประเมินแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ มีดังนี้

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

โดยแบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน(Process Performance Measurement System (PPMS))

ลักษณะของแบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน

ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS เป็นระบบการประเมินที่มีแนวความคิดคล้ายคลึงกับตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานเป็นการพิจารณาถึงหน้าที่ของระบบต่างๆ ในลักษณะภาพรวมขององค์กรเพื่อที่จะนำไปสู่การพัฒนา ซึ่งระบบการวัดดังกล่าวจะมองภาพรวมของระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานอันนำไปสู่การพัฒนากรอบความคิดและการสรุปทเรียนที่เกิดขึ้นต่อไป

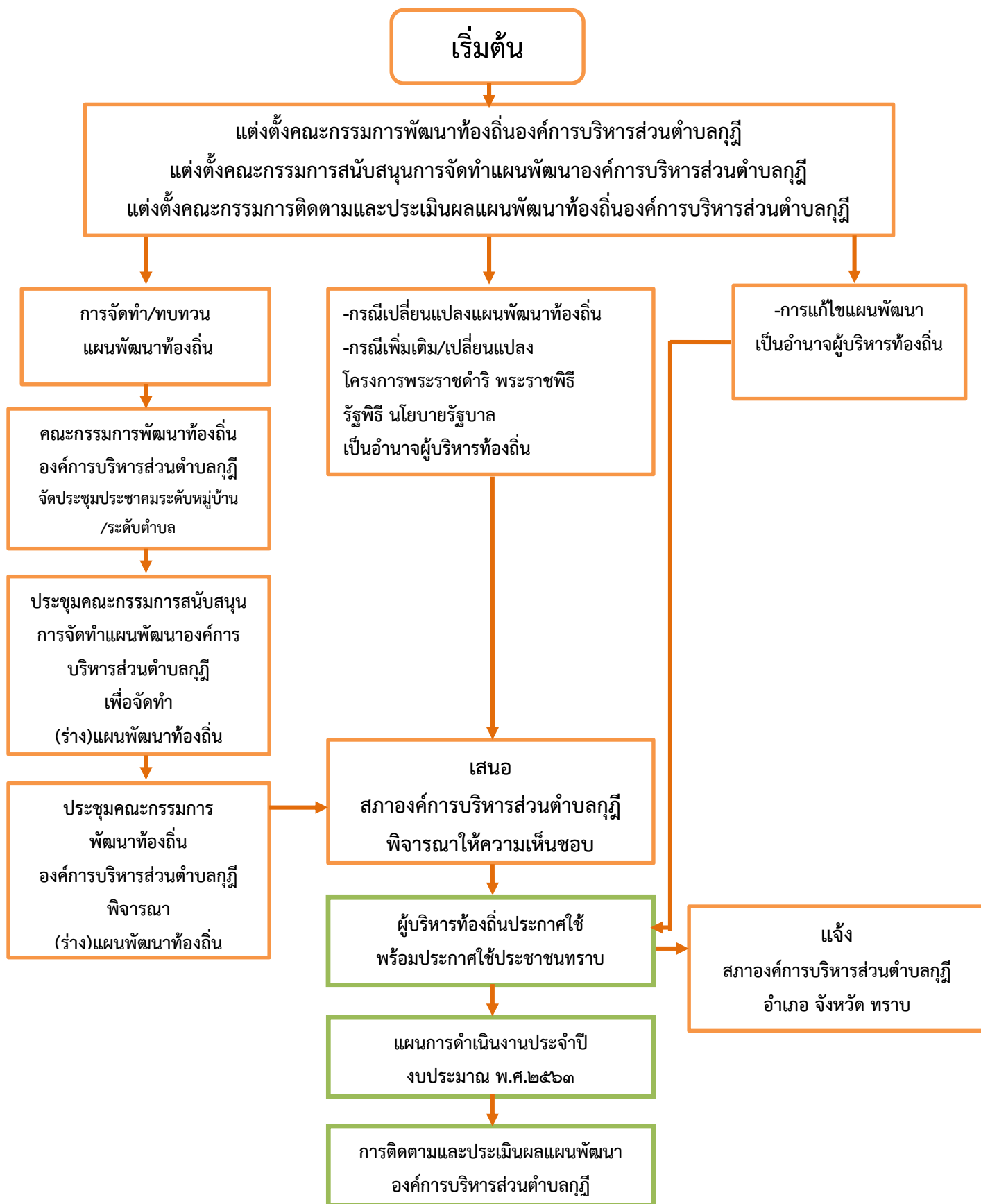
วัตถุประสงค์ในการใช้แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน

๑. เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
๒. เพื่อให้ทราบกระบวนการปฏิบัติงานของแผนพัฒนาท้องถิ่น
๓. เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของหน่วยงานผู้ปฏิบัติ

ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน

๑. กำหนดตัววัดกระบวนการปฏิบัติงาน
๒. กำหนดเกณฑ์การประเมิน
๓. ดำเนินการประเมิน
๔. สรุปผลการประเมิน เกณฑ์ต้องไม่ต่ำกว่า ๘๐ คะแนน

ผังกระบวนการปฏิบัติงาน งานนโยบายและแผน



แบบที่ ๑ แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

คำชี้แจง : เป็นแบบประเมินตนเองในเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆครั้ง หลังจากท้องถิ่นปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาแล้ว

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดเป้าประสงค์	✓	
๑๒. มีการกำหนดตัวชี้วัดการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๓. มีการกำหนดค่าเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๕. มีการกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๖. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๗. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนา	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานปีละ ๑ ครั้ง เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๑ - กันยายน ๒๕๖๒

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑.ชื่อ องค์กรบริหารส่วนตำบลกฎี อำเภอผักไห่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

๒.รายงานผลการดำเนินงาน

ครั้งที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๖๕)

๓.ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๒

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑.ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๕	๗.๑๔	-	-	๒	๒.๘๖	๗	๑๐
๒.การพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน	๙	๑๒.๘๖	-	-	๙	๑๒.๘๖	๑๘	๒๕.๗๑
๓.การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	๑	๑.๔๓	-	-	๓	๔.๒๙	๔	๕.๗๑
๔.การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนและการพาณิชย์กรรม	๒	๒.๘๖	-	-	๑	๑.๔๓	๓	๔.๒๙
๕.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓	๔.๒๙	-	-	๑	๑.๔๓	๔	๕.๗๑
๖.การพัฒนาด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๑	๑๕.๗๑	-	-	๒	๒.๘๖	๑๓	๑๘.๕๗
๗.การพัฒนาด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว	๐	๐	-	-	๑	๑.๔๓	๑	๑.๔๓
๘.การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน	๐	๐	-	-	๐	๐	๐	๐
๙.การพัฒนาการบริหารจัดการที่ดี	๗	๑๐	-	-	๑๓	๑๘.๕๗	๒๐	๒๘.๕๗
รวม	๓๘	๕๔.๒๙	-	-	๓๒	๔๕.๗๑	๗๐	๑๐๐

๔.การเบิกจ่ายงบประมาณปี พ.ศ.๒๕๖๒

ยุทธศาสตร์	งบประมาณตามข้อบัญญัติ	เงินสะสม	รวม
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
๑.ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒,๑๑๒,๑๓๘.๕๔	-	๒,๑๑๒,๑๓๘.๕๔
๒.การพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน	๕,๖๔๘,๒๐๐	-	๕,๖๔๘,๒๐๐
๓.การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	๒๗,๙๐๓	-	๒๗,๙๐๓
๔.การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน และการพาณิชย์กรรม	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐
๕.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒,๐๖๐	-	๒,๐๖๐
๖.การพัฒนาด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑,๖๕๓,๑๘๖.๕๐	-	๑,๖๕๓,๑๘๖.๕๐
๗.การพัฒนาด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว	๐	-	๐
๘.การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน	๐	-	๐
๙.พัฒนาการบริหารจัดการที่ดี	๘๕๔,๙๔๑.๓๕	-	๘๕๔,๙๔๑.๓๕
รวม	๑๐,๓๑๘,๔๒๙.๓๙	-	๑๐,๓๑๘,๔๒๙.๓๙

ส่วนที่ ๓ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

- ๑.เนื่องจากงบประมาณมีจำนวนจำกัด ไม่สามารถกระจายทำโครงการได้ทุกยุทธศาสตร์ และความต้องการของประชาชนมีมาก
- ๒.โครงการเกินศักยภาพมีจำนวนมาก จึงไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมดทุกโครงการ
- ๓.ประชาชนในตำบลขาดความเข้าใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
- ๔.ประชาชนไม่ให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๔ แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนน แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การประมง การประมง การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ	(๒)	
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนาประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหา ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์ สถานการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ควบคุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒๐ (๕)	
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ -Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(๓)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้		
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๖๐ (๑๐)	
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	(๑๐)	
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และThailand ๔.๐	(๑๐)	
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่จะต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่ จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกฎยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	
รวมคะแนน		๑๐๐	

แบบที่ ๕ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุป สถานการณ์การ พัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis /Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่าง น้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้าน สังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	
๒. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิง ปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณเช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่า เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริง ตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวน เท่าไรสามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของ การพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)	๑๐	
๓. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิง คุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการ นำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งาน ต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชน หรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจ หรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือ ลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์ หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล(Effectiveness) ผลการ ปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึง สามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	
๔. แผนงานและ ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่ การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการ แก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ	๑๐	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕. โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ (๕)	
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาวภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำเนิดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน	(๕)	
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญาของ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	
๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑)ความประหยัด (Economy) (๒)ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓)ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔)ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) (๕)ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่อง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์	(๕)	
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นสิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นจริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑)ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒)วัดและประเมินผลดับของความสำเร็จได้ (๓)ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔)เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	
รวมคะแนน		๑๐๐	

ส่วนที่ ๔ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

(๑) การวัดผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบกำกับการจัดทำแผน เพื่อประเมินตนเอง แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน แบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของตำบลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพ มีดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๓ แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม เพื่อประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม และในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๔ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๕ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๖ แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการประเมินการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) การวัดผลในเชิงปริมาณ

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ในการจัดทำแผนพัฒนานั้นจะต้องมีการติดตามและประเมินแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ มีดังนี้

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

โดยแบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน(Process Performance Measurement System (PPMS))

ลักษณะของแบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน

ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS เป็นระบบการประเมินที่มีแนวความคิดคล้ายคลึงกับตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานเป็นการพิจารณาถึงหน้าที่ของระบบต่างๆ ในลักษณะภาพรวมขององค์กรเพื่อที่จะนำไปสู่การพัฒนา ซึ่งระบบการวัดดังกล่าวจะมองภาพรวมของระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานอันนำไปสู่การพัฒนากรอบความคิดและการสรุปทเรียนที่เกิดขึ้นต่อไป

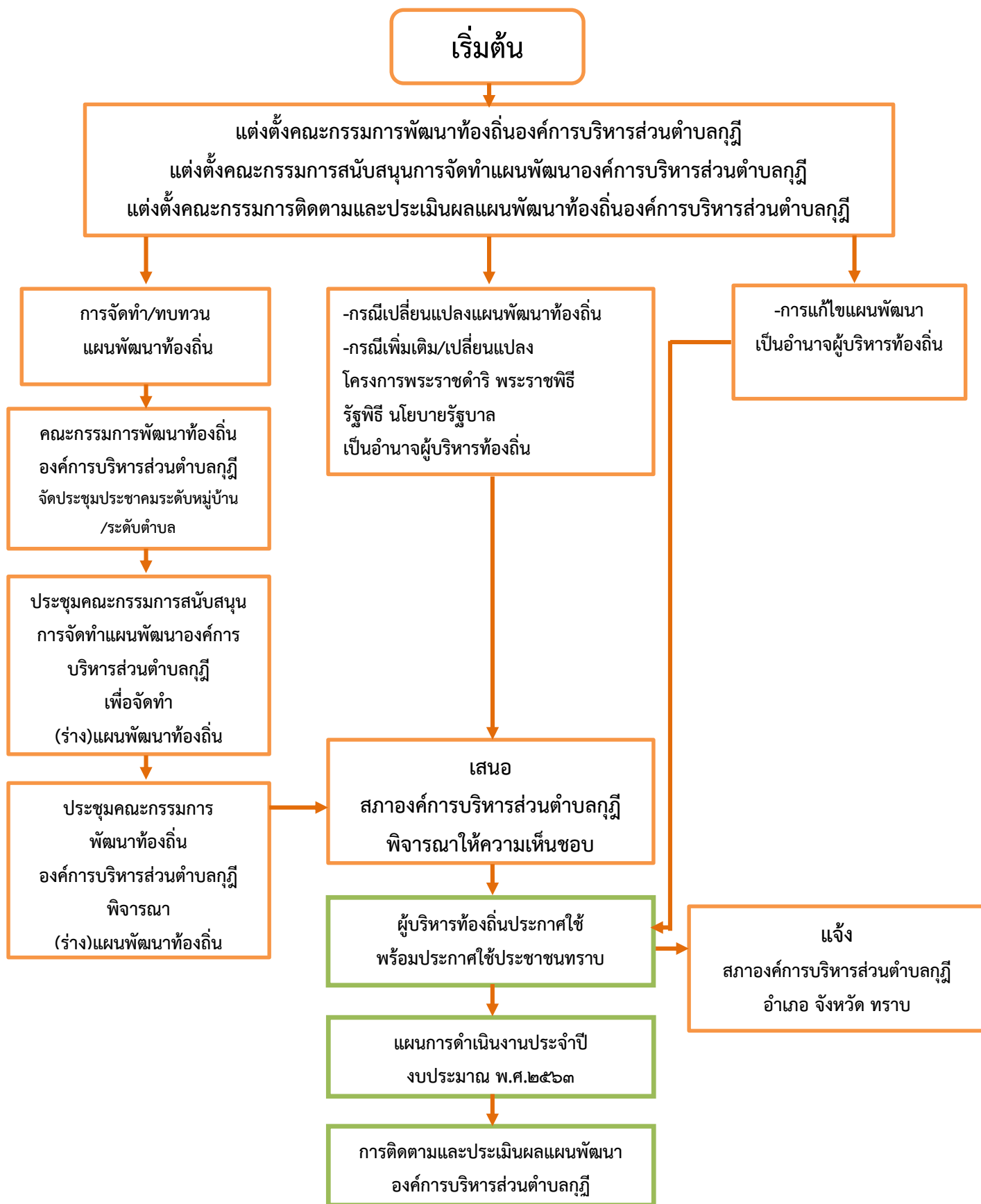
วัตถุประสงค์ในการใช้แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน

๑. เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
๒. เพื่อให้ทราบกระบวนการปฏิบัติงานของแผนพัฒนาท้องถิ่น
๓. เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของหน่วยงานผู้ปฏิบัติ

ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน

๑. กำหนดตัววัดกระบวนการปฏิบัติงาน
๒. กำหนดเกณฑ์การประเมิน
๓. ดำเนินการประเมิน
๔. สรุปผลการประเมิน เกณฑ์ต้องไม่ต่ำกว่า ๘๐ คะแนน

ผังกระบวนการปฏิบัติงาน งานนโยบายและแผน



แบบที่ ๑ แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

คำชี้แจง : เป็นแบบประเมินตนเองในเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆครั้ง หลังจากท้องถิ่นปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาแล้ว

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดเป้าประสงค์	✓	
๑๒. มีการกำหนดตัวชี้วัดการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๓. มีการกำหนดค่าเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๕. มีการกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๖. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๗. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนา	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานปีละ ๑ ครั้ง เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๑ - กันยายน ๒๕๖๒

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑.ชื่อ องค์กรบริหารส่วนตำบลกฎี อำเภอผักไห่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

๒.รายงานผลการดำเนินงาน

ครั้งที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๖๕)

๓.ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๒

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑.ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๕	๗.๑๔	-	-	๒	๒.๘๖	๗	๑๐
๒.การพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน	๙	๑๒.๘๖	-	-	๙	๑๒.๘๖	๑๘	๒๕.๗๑
๓.การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	๑	๑.๔๓	-	-	๓	๔.๒๙	๔	๕.๗๑
๔.การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนและการพาณิชย์กรรม	๒	๒.๘๖	-	-	๑	๑.๔๓	๓	๔.๒๙
๕.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓	๔.๒๙	-	-	๑	๑.๔๓	๔	๕.๗๑
๖.การพัฒนาด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๑	๑๕.๗๑	-	-	๒	๒.๘๖	๑๓	๑๘.๕๗
๗.การพัฒนาด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว	๐	๐	-	-	๑	๑.๔๓	๑	๑.๔๓
๘.การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน	๐	๐	-	-	๐	๐	๐	๐
๙.การพัฒนาการบริหารจัดการที่ดี	๗	๑๐	-	-	๑๓	๑๘.๕๗	๒๐	๒๘.๕๗
รวม	๓๘	๕๔.๒๙	-	-	๓๒	๔๕.๗๑	๗๐	๑๐๐

๔.การเบิกจ่ายงบประมาณปี พ.ศ.๒๕๖๒

ยุทธศาสตร์	งบประมาณตามข้อบัญญัติ	เงินสะสม	รวม
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
๑.ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒,๑๑๒,๑๓๘.๕๔	-	๒,๑๑๒,๑๓๘.๕๔
๒.การพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน	๕,๖๔๘,๒๐๐	-	๕,๖๔๘,๒๐๐
๓.การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	๒๗,๙๐๓	-	๒๗,๙๐๓
๔.การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน และการพาณิชย์กรรม	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐
๕.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒,๐๖๐	-	๒,๐๖๐
๖.การพัฒนาด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑,๖๕๓,๑๘๖.๕๐	-	๑,๖๕๓,๑๘๖.๕๐
๗.การพัฒนาด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว	๐	-	๐
๘.การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน	๐	-	๐
๙.พัฒนาการบริหารจัดการที่ดี	๘๕๔,๙๔๑.๓๕	-	๘๕๔,๙๔๑.๓๕
รวม	๑๐,๓๑๘,๔๒๙.๓๙	-	๑๐,๓๑๘,๔๒๙.๓๙

ส่วนที่ ๓ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

- ๑.เนื่องจากงบประมาณมีจำนวนจำกัด ไม่สามารถกระจายทำโครงการได้ทุกยุทธศาสตร์ และความต้องการของประชาชนมีมาก
- ๒.โครงการเกินศักยภาพมีจำนวนมาก จึงไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมดทุกโครงการ
- ๓.ประชาชนในตำบลขาดความเข้าใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
- ๔.ประชาชนไม่ให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๔ แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนน แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การประมง การประมง การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ	(๒)	
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนาประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหา ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์ สถานการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ควบคุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒๐ (๕)	
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ -Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(๓)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้		
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๖๐ (๑๐)	
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	(๑๐)	
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และThailand ๔.๐	(๑๐)	
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่จะต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกฎยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	
รวมคะแนน		๑๐๐	

แบบที่ ๕ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุป สถานการณ์การ พัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis /Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่าง น้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้าน สังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	
๒. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิง ปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณเช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่า เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริง ตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวน เท่าไรสามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของ การพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)	๑๐	
๓. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิง คุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการ นำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งาน ต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชน หรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจ หรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือ ลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์ หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล(Effectiveness) ผลการ ปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึง สามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	
๔. แผนงานและ ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่ การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการ แก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ	๑๐	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕. โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ (๕)	
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาวภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำเนิดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน	(๕)	
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	
๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑)ความประหยัด (Economy) (๒)ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓)ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔)ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) (๕)ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่อง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์	(๕)	
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นสิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นจริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑)ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒)วัดและประเมินผลดับของความสำเร็จได้ (๓)ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔)เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	
รวมคะแนน		๑๐๐	

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๑ - กันยายน ๒๕๖๒
(แบบที่ใช้แทนระบบ e-Plan)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	ปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสำหรับชุมชน หมู่ที่ ๗ (เส้นหน้าบ้านนายวินัย สกุลปิ่น)	ก่อสร้างถนน คสล. กว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๐๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๕ เมตร หรือพื้นที่รวมกันแล้วไม่น้อยกว่า ๔๐๐ ตารางเมตร	๒๐๘,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๒๐๕,๐๐๐
๒	ก่อสร้างถนน คสล. สำหรับชุมชน หมู่ ๑๐ (หน้าบ้าน น.ส.ธมลวรรณ สุขะ)	ก่อสร้างถนน คสล. กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๒๐๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๒๕ เมตร หรือพื้นที่รวมกันไม่น้อยกว่า ๘๐๐ ตารางเมตร	๕๑๙,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๔๔๕,๐๐๐
๓	ก่อสร้างถนน คสล. สำหรับชุมชน ม. ๑๒ (เส้นทางลงข้างวัดโคกทอง)	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก กว้าง ๖.๐๐ เมตร ยาว ๕๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๓๐ เมตรหรือพื้นที่รวมกันไม่น้อยกว่า ๓๐๐ ตารางเมตร	๒๗๑,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๔	ก่อสร้างถนน คสล. สำหรับชุมชน ม. ๑๒ (หลังโรงเรียนวัดโคกทอง)	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กเดิมที่ชำรุดเสียหายแตกร้าว กว้าง ๓.๐๐ เมตร ยาว ๔๕ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๕ เมตรหรือพื้นที่รวมกันไม่น้อยกว่า ๑๓๕ ตารางเมตร	๗๙,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๗๘,๐๐๐
๕	ก่อสร้างแนวกำแพงกันดินไหล่ทาง ๖,๘,๙,๑๑ (ฝั่งตะวันตก)	ก่อสร้างแนวกำแพงกันดินทรุดตัวระยะทาง ๗๔๑ เมตร	๑,๒๑๖,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑,๐๙๐,๐๐๐
รวม	๕ โครงการ		๒,๒๙๓,๐๐๐		๑,๘๑๘,๐๐๐

แผนงานเคหะและชุมชน

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	โครงการขยายไฟฟ้าสาธารณะ หมู่ที่ ๔	ก่อสร้างขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ รายละเอียดตามแบบแปลนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภอผักไห่	๔๕๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๒๙๔,๑๓๘.๕๔
รวม	๑ โครงการ		๔๕๐,๐๐๐		๒๙๔,๑๓๘.๕๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิต
แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	โครงการเยาวชนสดใสห่างไกลยาเสพติด เพื่อเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม	ทั้ง ๑๒ หมู่บ้าน	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๒	โครงการหมู่บ้านเฉลิมพระเกียรติปลอดยา เสพติดแบบยั่งยืน	ทั้ง ๑๒ หมู่บ้าน	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๓	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด และสนับสนุนการดำเนินภารกิจด้าน การปราบปรามการป้องกันและการ บำบัดรักษาและฟื้นฟูสภาพร่างกายและ จิตใจของผู้เสพยาเสพติด	ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในเขต อบต.	๒๖,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๔	โครงการฝึกอบรมอาชีพสานตะกร้า	อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพสานตะกร้าอย่างน้อยจำนวน ๓๐ คน/๑ ปี	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๐,๐๐๐
๕	โครงการฝึกอบรมอาชีพทำขนมไทย	อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพทำขนมไทยอย่างน้อยจำนวน ๓๐ คน/๑ ปี	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๐,๐๐๐
๖	โครงการฝึกอบรมอาชีพทำน้ำยา อเนกประสงค์	อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพทำน้ำยาอเนกประสงค์อย่างน้อยจำนวน ๓๐ คน/๑ ปี	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๐,๐๐๐
๗	โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุ	กลุ่มผู้สูงอายุ ทั้ง ๑๒ หมู่บ้าน	๒๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๒๐,๐๐๐
รวม	๗ โครงการ		๙๖,๐๐๐		๕๐,๐๐๐

แผนงานสาธารณสุข

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	โครงการฉีดวัคซีนโรคพิษสุนัขบ้า	ฉีดวัคซีนให้สุนัขและแมวจำนวน ๕๐๐ ตัว	๒๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๖,๔๐๐
๒	อุดหนุนการดำเนินโครงการพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่๑-๑๒ ตำบลกุฎี	หมู่บ้านละ ๒๐,๐๐๐ จำนวน ๑๒ หมู่	๒๔๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๒๔๐,๐๐๐
๓	สำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียน สัตว์ ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คน ปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้าตามพระ ปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้า ลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัคร ราชกุมารี	สำรวจข้อมูลและขึ้นทะเบียนสัตว์ในเขตตำบลกุฎี ทั้ง ๑๒ หมู่บ้าน	๑,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๔	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จาก โรคพิษสุนัขบ้าตามพระปณิธาน ศาสตร จารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬา ภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี	ฉีดวัคซีนป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าตามโครงการ ทั้ง ๑๒ หมู่บ้าน	๖,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
รวม	๔ โครงการ		๒๖๗,๐๐๐		๒๔๖,๔๐๐

แผนงานงบกลาง

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	ค่าใช้จ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล	๔,๖๓๐,๘๐๐	ข้อบัญญัติ	๔,๔๔๑,๔๐๐
๒	ค่าใช้จ่ายเบี้ยยังชีพผู้พิการ	ผู้พิการในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล	๙๒๑,๖๐๐	ข้อบัญญัติ	๘๗๔,๔๐๐
๓	ค่าใช้จ่ายเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	ผู้ป่วยเอดส์ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล	๔๘,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๓๖,๐๐๐
รวม	๓ โครงการ		๕,๖๐๐,๔๐๐		๕,๓๕๑,๘๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

แผนงานรักษาความสงบภายใน

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	จัดอบรมอาสาสมัครป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๕๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๒	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุจากรถ ทางถนนในช่วงเทศกาล	ลดอุบัติเหตุจากรถ จำนวน ๒ ครั้ง	๓๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๒๗,๙๐๓
รวม	๒ โครงการ		๘๐,๐๐๐		๒๗,๙๐๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน และพาณิชย์กรรม

แผนงานการเกษตร

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	โครงการจัดการบริหารศูนย์บริการและ ถ่ายทอดเทคโนโลยีการ เกษตรประจำ ตำบล	๑ โครงการ	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๒	โครงการอบรมการผลิตการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ และปุ๋ยชีวภาพ	เกษตรกรในตำบลหมู่บ้านละ ๓ คน/๓ ปี	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๐,๐๐๐
๓	โครงการฝึกอบรมอาชีพเพาะเห็ดฟาง	อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพเสริมเพาะเห็ดฟาง อย่างน้อย จำนวน ๓๐ คน/๑ ปี	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๐,๐๐๐
รวม	๓ โครงการ		๓๐,๐๐๐		๒๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แผนงานการเกษตร

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	โครงการพัฒนาแหล่งน้ำคลองสอยน้ำใส	ผู้นำชุมชน ประชาชนเยาวชน กลุ่มสตรี และส่วนราชการในเขตตำบลกุฎี	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	ไม่ใช้งบ
๒	โครงการจังหวัดสะอาดหน้าบ้าน นำมอง เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์การพัฒนา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	ผู้นำชุมชน ประชาชนเยาวชน กลุ่มสตรี และส่วนราชการในเขตตำบลกุฎี	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๒,๐๖๐
๓	โครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชน " จังหวัดสะอาด " ระดับองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	ผู้นำชุมชน ประชาชนเยาวชน กลุ่มสตรี และส่วนราชการในเขตตำบลกุฎี	๒๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	ไม่ใช้งบ
รวม	๓ โครงการ		๔๐,๐๐๐		๒,๐๖๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

แผนงานการศึกษา

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	โครงการจัดงานวันเด็ก	จัดกิจกรรมเนื่องในวันเด็ก	๕๔,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๒	โครงการสนับสนุนอาหารเสริม(นม)เด็ก อนุบาล ๓ ขวบ ศพด.อบต. เด็กก่อนวัย เรียนและเด็กประถมศึกษาโรงเรียนวัดฤา ไชยและโรงเรียนวัดโคกทอง	เด็กมีอาหารเสริมนมรับประทาน	๒๙๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๒๓๗,๒๔๓
๓	โครงการอาหารกลางวัน อนุบาล ๓ ขวบ ศพด.	เด็กก่อนวัยเรียนมีอาหารรับประทาน	๘๓,๓๐๐	ข้อบัญญัติ	๘๓,๓๐๐

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๔	โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันเด็ก ก่อนวัยเรียนและเด็กประถมศึกษา โรงเรียนวัดฤาไชย	เด็กก่อนวัยเรียนและเด็กประถมศึกษาที่มีอาหารรับประทาน	๒๕๒,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๒๖๐,๐๐๐
๕	โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันเด็ก ก่อนวัยเรียนและเด็กประถมศึกษา โรงเรียนวัดโคกทอง	เด็กก่อนวัยเรียนและเด็กประถมศึกษาที่มีอาหารรับประทาน	๒๘๔,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๒๙๒,๐๐๐
๖	โครงการสนับสนุนกีฬาต้านยาเสพติด (โรงเรียนวัดฤาไชย)	นักเรียนมีสุขภาพแข็งแรงสมบูรณ์	๕๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๕๐,๐๐๐
๗	โครงการสนับสนุนกีฬาต้านยาเสพติด (โรงเรียนวัดโคกทอง)	นักเรียนมีสุขภาพแข็งแรงสมบูรณ์	๔๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๔๐,๐๐๐
๘	โครงการเพิ่มขนาดมิเตอร์ไฟฟ้าอาคาร ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก หมู่ที่ ๔	เปลี่ยนมิเตอร์ไฟฟ้า จำนวน ๑ หม้อ	๘,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๓,๘๙๓.๕๐
รวม	๘ โครงการ		๑,๐๖๑,๓๐๐		๑,๐๐๑,๔๓๖.๕๐

แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	โครงการส่งเสริมกิจกรรมเกี่ยวกับ วัฒนธรรม ประเพณี และวันสำคัญ	ประชาชนภายในตำบลและสมาชิก อบต. ข้าราชการ/พนักงาน ลูกจ้างของ อบต.	๑๕๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๔๙,๖๐๐
๒	โครงการส่งเสริมกิจกรรมรัฐพิธีและพระ ราชพิธี	จัดกิจกรรมงานรัฐพิธีและพระราชพิธี	๕๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๗,๑๕๐
๓	โครงการวันท้องถิ่นไทย	ผู้บริหาร สมาชิกสภาอบต. ข้าราชการ/พนักงาน ลูกจ้างของ อบต.	๔๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	ไม่ใช้งบ
รวม	๓ โครงการ		๒๔๐,๐๐๐		๑๖๖,๗๕๐

แผนงานการอุตสาหกรรมและการโยธา

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	โครงการปรับปรุงอาคารศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก	ซ่อมอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ขนาด ๙.๕x๑๒ เมตรหรือปริมาณพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑๑๔ ตารางเมตร	๔๘๘,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๔๘๕,๐๐๐
รวม	๑ โครงการ		๔๘๘,๐๐๐		๔๘๕,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง

ยุทธศาสตร์ที่ ๙ การบริหารจัดการที่ดี
แผนงานบริหารงานทั่วไป

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	โครงการเลือกตั้งผู้บริหารท้องถิ่นและสมาชิกสภาท้องถิ่น	ประชาชนในเขต อบต. กุฎี	๕๐๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๒	โครงการการขับเคลื่อนกิจกรรมการสร้างพลเมืองในระบอบประชาธิปไตย	ประชาชนในเขต อบต. กุฎี	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๓	โครงการบำรุงรักษาซ่อมแซมทรัพย์สิน	ทรัพย์สินสามารถใช้งานได้ยาวนาน และมีประสิทธิภาพ	๑๐๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๙๙,๐๙๔.๘๗
๔	ค่ารังวัดที่ดิน	จ่ายเป็นค่ารังวัดที่สาธารณะต่าง ๆ	๒๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๕	โครงการจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับระเบียบกฎหมายแก่สมาชิก อบต. เจ้าหน้าที่และบุคลากรภายในองค์กร	สมาชิก อบต. จนท.และบุคลากรภายในองค์กรมีความรู้เกี่ยวกับกฎหมายเพิ่มมากขึ้น	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๖	โครงการอบรมสัมมนาและเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง คณะผู้บริหารสมาชิกสภา อบต. ผู้นำชุมชน และผู้สังเกตการณ์	พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง คณะผู้บริหารสมาชิกสภา อบต. ผู้นำชุมชน พัฒนาการปฏิบัติงานและแนวทางการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	๒๕๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๔๙,๖๕๐
๗	อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำนวน ๑ โครงการ	๓๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๓๐,๐๐๐
๘	จัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	จัดจ้างจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน จำนวน ๑ ครั้ง	๒๐๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๓๕๐,๐๐๐
รวม	๘ โครงการ		๑,๑๒๐,๐๐๐		๗๒๘,๗๔๔.๘๗

แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	ค่าจ้างออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง	จ่ายเป็นค่าออกแบบและควบคุมงานก่อสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลกุฎี	๕๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๔๙,๐๐๐
รวม	๑ โครงการ		๕๐,๐๐๐		๔๙,๐๐๐

แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	อุดหนุนโครงการยอยศยั้งฟ้าอยุธยามรดกโลก	จ่ายเป็นค่าโครงการยอยศยั้งฟ้าอยุธยามรดกโลก (อุดหนุนที่ทำการปกครองจังหวัดพระนครศรีอยุธยา)	๔๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๓๗,๑๙๖.๔๘
๒	อุดหนุนโครงการจัดงานของดีผักไห่	จ่ายเป็นค่าจัดงานของดีผักไห่ จำนวน ๑ โครงการ (อุดหนุน มูลนิธิมีมงคลอำเภอฟักไห่)	๔๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๔๐,๐๐๐
รวม	๒ โครงการ		๘๐,๐๐๐		๗๗,๑๙๖.๔๘

ครุภัณฑ์

ลำดับ	แผนงาน	ประเภท	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	บริหารงานทั่วไป	ครุภัณฑ์สำนักงาน (เครื่องโทรสาร)	จัดซื้อเครื่องโทรสารแบบใช้กระดาษธรรมดา จำนวน ๑ เครื่อง	๑๘,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๗,๙๙๐
๒	บริหารงานทั่วไป	ครุภัณฑ์สำนักงาน (เครื่องโทรศัพท์พื้นฐาน)	จัดซื้อเครื่องโทรศัพท์พื้นฐาน จำนวน ๑ เครื่อง	๒,๒๐๐	ข้อบัญญัติ	๒,๑๙๐
๓	บริหารงานทั่วไป	ครุภัณฑ์สำนักงาน (โพเดียมไม้)	จัดซื้อโพเดียมไม้ จำนวน ๑ ตัว	๑,๘๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๔	บริหารงานทั่วไป	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ (เครื่องคอมพิวเตอร์)	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ จำนวน ๑ เครื่อง	๑๖,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๖,๐๐๐
๕	บริหารงานทั่วไป	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เครื่องอ่านบัตรแบบเนกประสงค์ (Smart Card Reader)	จัดซื้อเครื่องอ่านบัตรแบบเนกประสงค์ (Smart Card Reader) จำนวน ๓ เครื่อง	๒,๑๐๐	ข้อบัญญัติ	๒,๑๐๐
๖	บริหารงานทั่วไป	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ชนิด Dot Matrix Printer แบบแครี่สั้น	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ชนิด Dot Matrix Printer แบบแครี่สั้น จำนวน ๑ เครื่อง	๒๒,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๒๒,๐๐๐
๗	เคหะและชุมชน	ครุภัณฑ์โรงงาน (เครื่องตัดไฟเบอร์)	จัดซื้อเครื่องตัดไฟเบอร์ จำนวน ๑ เครื่อง	๖,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๖,๐๐๐
๘	เคหะและชุมชน	ครุภัณฑ์สำรวจ (บันไดไฟเบอร์กลาส ชนิดพาด เลื่อน ๒ ตอน)	จัดซื้อบันไดไฟเบอร์กลาส ชนิดพาดเลื่อน ๒ ตอน จำนวน ๑ อัน	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๐,๐๐๐
๙	เคหะและชุมชน	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ (เครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึก (Inkjet Printer) สำหรับกระดาษขนาด A ๓)	จัดซื้อเครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึก (Inkjet Print) จำนวน ๑ เครื่อง	๗,๑๐๐	ข้อบัญญัติ	๗,๑๐๐
รวม	๙ โครงการ			๘๕,๒๐๐		๘๓,๓๘๐

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๑ - กันยายน ๒๕๖๒
(แบบที่ใช้แทนระบบ e-Plan)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	ปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสำหรับชุมชน หมู่ที่ ๗ (เส้นหน้าบ้านนายวินัย สกุลปิ่น)	ก่อสร้างถนน คสล. กว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๐๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๕ เมตร หรือพื้นที่รวมกันแล้วไม่น้อยกว่า ๔๐๐ ตารางเมตร	๒๐๘,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๒๐๕,๐๐๐
๒	ก่อสร้างถนน คสล. สำหรับชุมชน หมู่ ๑๐ (หน้าบ้าน น.ส.ธมลวรรณ สุคะ)	ก่อสร้างถนน คสล. กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๒๐๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๒๕ เมตร หรือพื้นที่รวมกันไม่น้อยกว่า ๘๐๐ ตารางเมตร	๕๑๙,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๔๔๕,๐๐๐
๓	ก่อสร้างถนน คสล. สำหรับชุมชน ม. ๑๒ (เส้นทางลงข้างวัดโคกทอง)	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก กว้าง ๖.๐๐ เมตร ยาว ๕๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๓๐ เมตรหรือพื้นที่รวมกันไม่น้อยกว่า ๓๐๐ ตารางเมตร	๒๗๑,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๔	ก่อสร้างถนน คสล. สำหรับชุมชน ม. ๑๒ (หลังโรงเรียนวัดโคกทอง)	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กเดิมที่ชำรุดเสียหายแตกร้าว กว้าง ๓.๐๐ เมตร ยาว ๔๕ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๕ เมตรหรือพื้นที่รวมกันไม่น้อยกว่า ๑๓๕ ตารางเมตร	๗๙,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๗๘,๐๐๐
๕	ก่อสร้างแนวกำแพงกันดินไหล่ทาง ๖,๘,๙,๑๑ (ฝั่งตะวันตก)	ก่อสร้างแนวกำแพงกันดินทรุดตัวระยะทาง ๗๔๑ เมตร	๑,๒๑๖,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑,๐๙๐,๐๐๐
รวม	๕ โครงการ		๒,๒๙๓,๐๐๐		๑,๘๑๘,๐๐๐

แผนงานเคหะและชุมชน

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	โครงการขยายไฟฟ้าสาธารณะ หมู่ที่ ๔	ก่อสร้างขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ รายละเอียดตามแบบแปลนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภอผักไห่	๔๕๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๒๙๔,๑๓๘.๕๔
รวม	๑ โครงการ		๔๕๐,๐๐๐		๒๙๔,๑๓๘.๕๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิต
แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	โครงการเยาวชนสดใสห่างไกลยาเสพติด เพื่อเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม	ทั้ง ๑๒ หมู่บ้าน	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๒	โครงการหมู่บ้านเฉลิมพระเกียรติปลอดยา เสพติดแบบยั่งยืน	ทั้ง ๑๒ หมู่บ้าน	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๓	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด และสนับสนุนการดำเนินภารกิจด้าน การปราบปรามการป้องกันและการ บำบัดรักษาและฟื้นฟูสภาพร่างกายและ จิตใจของผู้เสพยาเสพติด	ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในเขต อบต.	๒๖,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๔	โครงการฝึกอบรมอาชีพสานตะกร้า	อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพสานตะกร้าอย่างน้อยจำนวน ๓๐ คน/๑ ปี	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๐,๐๐๐
๕	โครงการฝึกอบรมอาชีพทำขนมไทย	อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพทำขนมไทยอย่างน้อยจำนวน ๓๐ คน/๑ ปี	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๐,๐๐๐
๖	โครงการฝึกอบรมอาชีพทำน้ำยา อเนกประสงค์	อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพทำน้ำยาอเนกประสงค์อย่างน้อยจำนวน ๓๐ คน/๑ ปี	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๐,๐๐๐
๗	โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุ	กลุ่มผู้สูงอายุ ทั้ง ๑๒ หมู่บ้าน	๒๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๒๐,๐๐๐
รวม	๗ โครงการ		๙๖,๐๐๐		๕๐,๐๐๐

แผนงานสาธารณสุข

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	โครงการฉีดวัคซีนโรคพิษสุนัขบ้า	ฉีดวัคซีนให้สุนัขและแมวจำนวน ๕๐๐ ตัว	๒๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๖,๔๐๐
๒	อุดหนุนการดำเนินโครงการพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑-๑๒ ตำบลกุฎี	หมู่บ้านละ ๒๐,๐๐๐ จำนวน ๑๒ หมู่	๒๔๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๒๔๐,๐๐๐
๓	สำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียน สัตว์ ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คน ปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้าตามพระ ปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จเจ้า ลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัคร ราชกุมารี	สำรวจข้อมูลและขึ้นทะเบียนสัตว์ในเขตตำบลกุฎี ทั้ง ๑๒ หมู่บ้าน	๑,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๔	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จาก โรคพิษสุนัขบ้าตามพระปณิธาน ศาสตร จารย์ ดร.สมเด็จเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬา ภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี	ฉีดวัคซีนป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าตามโครงการ ทั้ง ๑๒ หมู่บ้าน	๖,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
รวม	๔ โครงการ		๒๖๗,๐๐๐		๒๔๖,๔๐๐

แผนงานงบกลาง

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	ค่าใช้จ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล	๔,๖๓๐,๘๐๐	ข้อบัญญัติ	๔,๔๔๑,๔๐๐
๒	ค่าใช้จ่ายเบี้ยยังชีพผู้พิการ	ผู้พิการในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล	๙๒๑,๖๐๐	ข้อบัญญัติ	๘๗๔,๔๐๐
๓	ค่าใช้จ่ายเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	ผู้ป่วยเอดส์ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล	๔๘,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๓๖,๐๐๐
รวม	๓ โครงการ		๕,๖๐๐,๔๐๐		๕,๓๕๑,๘๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

แผนงานรักษาความสงบภายใน

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	จัดอบรมอาสาสมัครป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๕๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๒	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุจากรถ ทางถนนในช่วงเทศกาล	ลดอุบัติเหตุจากรถ จำนวน ๒ ครั้ง	๓๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๒๗,๙๐๓
รวม	๒ โครงการ		๘๐,๐๐๐		๒๗,๙๐๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน และพาณิชย์กรรม

แผนงานการเกษตร

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	โครงการจัดการบริหารศูนย์บริการและ ถ่ายทอดเทคโนโลยีการ เกษตรประจำ ตำบล	๑ โครงการ	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๒	โครงการอบรมการผลิตการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ และปุ๋ยชีวภาพ	เกษตรกรในตำบลหมู่บ้านละ ๓ คน/๓ ปี	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๐,๐๐๐
๓	โครงการฝึกอบรมอาชีพเพาะเห็ดฟาง	อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพเสริมเพาะเห็ดฟาง อย่างน้อย จำนวน ๓๐ คน/๑ ปี	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๐,๐๐๐
รวม	๓ โครงการ		๓๐,๐๐๐		๒๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แผนงานการเกษตร

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	โครงการพัฒนาแหล่งน้ำคลองสอยน้ำใส	ผู้นำชุมชน ประชาชนเยาวชน กลุ่มสตรี และส่วนราชการในเขตตำบลกุฎี	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	ไม่ใช้งบ
๒	โครงการจังหวัดสะอาดหน้าบ้าน น้อมอง เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์การพัฒนา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	ผู้นำชุมชน ประชาชนเยาวชน กลุ่มสตรี และส่วนราชการในเขตตำบลกุฎี	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๒,๐๖๐
๓	โครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชน " จังหวัดสะอาด " ระดับองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	ผู้นำชุมชน ประชาชนเยาวชน กลุ่มสตรี และส่วนราชการในเขตตำบลกุฎี	๒๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	ไม่ใช้งบ
รวม	๓ โครงการ		๔๐,๐๐๐		๒,๐๖๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

แผนงานการศึกษา

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	โครงการจัดงานวันเด็ก	จัดกิจกรรมเนื่องในวันเด็ก	๕๔,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๒	โครงการสนับสนุนอาหารเสริม(นม)เด็ก อนุบาล ๓ ขวบ ศพด.อบต. เด็กก่อนวัย เรียนและเด็กประถมศึกษาโรงเรียนวัดฤา ไชยและโรงเรียนวัดโคกทอง	เด็กมีอาหารเสริมนมรับประทาน	๒๙๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๒๓๒,๒๔๓
๓	โครงการอาหารกลางวัน อนุบาล ๓ ขวบ ศพด.	เด็กก่อนวัยเรียนมีอาหารรับประทาน	๘๓,๓๐๐	ข้อบัญญัติ	๘๓,๓๐๐

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๔	โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันเด็ก ก่อนวัยเรียนและเด็กประถมศึกษา โรงเรียนวัดฤาไชย	เด็กก่อนวัยเรียนและเด็กประถมศึกษาที่มีอาหารรับประทาน	๒๕๒,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๒๖๐,๐๐๐
๕	โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันเด็ก ก่อนวัยเรียนและเด็กประถมศึกษา โรงเรียนวัดโคกทอง	เด็กก่อนวัยเรียนและเด็กประถมศึกษาที่มีอาหารรับประทาน	๒๘๔,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๒๙๒,๐๐๐
๖	โครงการสนับสนุนกีฬาต้านยาเสพติด (โรงเรียนวัดฤาไชย)	นักเรียนมีสุขภาพแข็งแรงสมบูรณ์	๕๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๕๐,๐๐๐
๗	โครงการสนับสนุนกีฬาต้านยาเสพติด (โรงเรียนวัดโคกทอง)	นักเรียนมีสุขภาพแข็งแรงสมบูรณ์	๔๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๔๐,๐๐๐
๘	โครงการเพิ่มขนาดมิเตอร์ไฟฟ้าอาคาร ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก หมู่ที่ ๔	เปลี่ยนมิเตอร์ไฟฟ้า จำนวน ๑ หม้อ	๘,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๓,๘๙๓.๕๐
รวม	๘ โครงการ		๑,๐๖๑,๓๐๐		๑,๐๐๑,๔๓๖.๕๐

แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	โครงการส่งเสริมกิจกรรมเกี่ยวกับ วัฒนธรรม ประเพณี และวันสำคัญ	ประชาชนภายในตำบลและสมาชิก อบต. ข้าราชการ/พนักงาน ลูกจ้างของ อบต.	๑๕๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๔๙,๖๐๐
๒	โครงการส่งเสริมกิจกรรมรัฐพิธีและพระ ราชพิธี	จัดกิจกรรมงานรัฐพิธีและพระราชพิธี	๕๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๗,๑๕๐
๓	โครงการวันท้องถิ่นไทย	ผู้บริหาร สมาชิกสภาอบต. ข้าราชการ/พนักงาน ลูกจ้างของ อบต.	๔๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	ไม่ใช้งบ
รวม	๓ โครงการ		๒๔๐,๐๐๐		๑๖๖,๗๕๐

แผนงานการอุตสาหกรรมและการโยธา

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	โครงการปรับปรุงอาคารศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก	ซ่อมอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ขนาด ๙.๕x๑๒ เมตรหรือปริมาณพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑๑๔ ตารางเมตร	๔๘๘,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๔๘๕,๐๐๐
รวม	๑ โครงการ		๔๘๘,๐๐๐		๔๘๕,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง

ยุทธศาสตร์ที่ ๙ การบริหารจัดการที่ดี
แผนงานบริหารงานทั่วไป

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	โครงการเลือกตั้งผู้บริหารท้องถิ่นและสมาชิกสภาท้องถิ่น	ประชาชนในเขต อบต. กุฎี	๕๐๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๒	โครงการการขับเคลื่อนกิจกรรมการสร้างพลเมืองในระบอบประชาธิปไตย	ประชาชนในเขต อบต. กุฎี	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๓	โครงการบำรุงรักษาซ่อมแซมทรัพย์สิน	ทรัพย์สินสามารถใช้งานได้ยาวนาน และมีประสิทธิภาพ	๑๐๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๙๙,๐๙๔.๘๗
๔	ค่ารั้งวัดที่ดิน	จ่ายเป็นค่ารั้งวัดที่สาธารณะต่าง ๆ	๒๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๕	โครงการจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับระเบียบกฎหมายแก่สมาชิก อบต. เจ้าหน้าที่และบุคลากรภายในองค์กร	สมาชิก อบต. จนท.และบุคลากรภายในองค์กรมีความรู้เกี่ยวกับกฎหมายเพิ่มมากขึ้น	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๖	โครงการอบรมสัมมนาและเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง คณะผู้บริหารสมาชิกสภา อบต. ผู้นำชุมชน และผู้สังเกตการณ์	พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง คณะผู้บริหารสมาชิกสภา อบต. ผู้นำชุมชน พัฒนาการปฏิบัติงานและแนวทางการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	๒๕๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๔๙,๖๕๐
๗	อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำนวน ๑ โครงการ	๓๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๓๐,๐๐๐
๘	จัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	จัดจ้างจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน จำนวน ๑ ครั้ง	๒๐๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๓๕๐,๐๐๐
รวม	๘ โครงการ		๑,๑๒๐,๐๐๐		๗๒๘,๗๔๔.๘๗

แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	ค่าจ้างออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง	จ่ายเป็นค่าออกแบบและควบคุมงานก่อสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลกุฎี	๕๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๔๙,๐๐๐
รวม	๑ โครงการ		๕๐,๐๐๐		๔๙,๐๐๐

แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ

ลำดับ	รายละเอียดโครงการ	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	อุดหนุนโครงการยอยศยั้งฟ้าอยุธยามรดกโลก	จ่ายเป็นค่าโครงการยอยศยั้งฟ้าอยุธยามรดกโลก (อุดหนุนที่ทำการปกครองจังหวัดพระนครศรีอยุธยา)	๔๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๓๗,๑๙๖.๔๘
๒	อุดหนุนโครงการจัดงานของดีผักไห่	จ่ายเป็นค่าจัดงานของดีผักไห่ จำนวน ๑ โครงการ (อุดหนุน มูลนิธิมีมงคลอำเภอฟักไห่)	๔๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๔๐,๐๐๐
รวม	๒ โครงการ		๘๐,๐๐๐		๗๗,๑๙๖.๔๘

ครุภัณฑ์

ลำดับ	แผนงาน	ประเภท	เป้าหมายของโครงการ	งบประมาณ ปี ๒๕๖๒	แหล่งเงิน งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้จริง
๑	บริหารงานทั่วไป	ครุภัณฑ์สำนักงาน (เครื่องโทรสาร)	จัดซื้อเครื่องโทรสารแบบใช้กระดาษธรรมดา จำนวน ๑ เครื่อง	๑๘,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๗,๙๙๐
๒	บริหารงานทั่วไป	ครุภัณฑ์สำนักงาน (เครื่องโทรศัพท์พื้นฐาน)	จัดซื้อเครื่องโทรศัพท์พื้นฐาน จำนวน ๑ เครื่อง	๒,๒๐๐	ข้อบัญญัติ	๒,๑๙๐
๓	บริหารงานทั่วไป	ครุภัณฑ์สำนักงาน (โพเดียมไม้)	จัดซื้อโพเดียมไม้ จำนวน ๑ ตัว	๑,๘๐๐	ข้อบัญญัติ	-
๔	บริหารงานทั่วไป	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ (เครื่องคอมพิวเตอร์)	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ จำนวน ๑ เครื่อง	๑๖,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๖,๐๐๐
๕	บริหารงานทั่วไป	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เครื่องอ่านบัตรแบบเนกประสงค์ (Smart Card Reader)	จัดซื้อเครื่องอ่านบัตรแบบเนกประสงค์ (Smart Card Reader) จำนวน ๓ เครื่อง	๒,๑๐๐	ข้อบัญญัติ	๒,๑๐๐
๖	บริหารงานทั่วไป	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ชนิด Dot Matrix Printer แบบแครี่สั้น	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ชนิด Dot Matrix Printer แบบแครี่สั้น จำนวน ๑ เครื่อง	๒๒,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๒๒,๐๐๐
๗	เคหะและชุมชน	ครุภัณฑ์โรงงาน (เครื่องตัดไฟเบอร์)	จัดซื้อเครื่องตัดไฟเบอร์ จำนวน ๑ เครื่อง	๖,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๖,๐๐๐
๘	เคหะและชุมชน	ครุภัณฑ์สำรวจ (บันไดไฟเบอร์กลาส ชนิดพาด เลื่อน ๒ ตอน)	จัดซื้อบันไดไฟเบอร์กลาส ชนิดพาด เลื่อน ๑ อัน	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ	๑๐,๐๐๐
๙	เคหะและชุมชน	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ (เครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึก (Inkjet Printer) สำหรับกระดาษขนาด A ๓)	จัดซื้อเครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึก (Inkjet Print) จำนวน ๑ เครื่อง	๗,๑๐๐	ข้อบัญญัติ	๗,๑๐๐
รวม	๙ โครงการ			๘๕,๒๐๐		๘๓,๓๘๐

สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลกุฎี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๑ – กันยายน ๒๕๖๒

การวัดผลในเชิงคุณภาพ

แบบที่ ๑ แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

เป็นแบบประเมินตนเองในเชิงในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงาน
ทุกๆครั้ง หลังจากท้องถิ่นปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาแล้ว จำนวน ๑๘ รายการ ซึ่งองค์การ
บริหารส่วนตำบลกุฎีดำเนินการ จำนวน ๑๗ รายการ (รายละเอียดหน้า ๒๔)

**แบบที่ ๓ แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม เพื่อประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงาน ขององค์กรปกครอง
ส่วนท้องถิ่นในภาพรวม และในแต่ละยุทธศาสตร์**

เป็นแบบประเมินความพึงพอใจ โดยให้ประชาชนในพื้นที่ได้มีส่วนร่วมในการประเมินผลการ
ดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลกุฎี ทั้งในภาพรวม และแยกแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนาของตำบล และ
กลุ่มเป้าหมายในการประเมินแบ่งเป็น ๖ ช่วงอายุ (รายละเอียดหน้า ๒๗-๔๔)

**แบบที่ ๔ แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนน แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

เป็นแบบรายงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕
พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)ขององค์กรปกครอง
ส่วนท้องถิ่น และตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลกำหนด เพื่อติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อ
ความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (รายละเอียดหน้า ๔๕-๔๗)

**แบบที่ ๕ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

เป็นแบบรายงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕
พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)ขององค์กรปกครอง
ส่วนท้องถิ่น และตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลกำหนด เพื่อติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อ
ความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (รายละเอียดหน้า ๔๘-๕๑)

แบบที่ ๖ แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการประเมินการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เป็นแบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการประเมินการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วน
ตำบลกุฎี งานนโยบายและแผน เป็นระบบการประเมินที่มีแนวความคิดคล้ายคลึงกับตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน
เป็นการพิจารณาถึงหน้าที่ของระบบต่างๆ ในลักษณะภาพรวมขององค์กรเพื่อที่จะนำไปสู่การพัฒนา ซึ่งระบบการ
วัดดังกล่าวจะมองภาพรวมของระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (รายละเอียดหน้า ๕๒-๕๙)

การวัดผลในเชิงปริมาณ

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ หกเดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม – กันยายน แผนพัฒนาท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลภูฎี พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕ ประกอบด้วย ๙ ยุทธศาสตร์ เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ มีจำนวน โครงการทั้งสิ้น ๗๐ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน ๓๘ โครงการ ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ๓๒ โครงการ งบประมาณที่ใช้ทั้งสิ้น ๑๐,๓๑๘,๔๒๙.๓๙ บาท

ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

ระบบ e-plan เนื่องจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้มีการปรับปรุงระบบ จึงไม่สามารถประมวลผลโครงการได้ คณะทำงานจึงได้รวบรวมข้อมูลโครงการและการเบิกจ่ายเพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณา (รายละเอียดหน้า ๖๑-๗๐)

ข้อเสนอแนะ -